



韶关市 乡村振兴 公益基金会

Shaoguan Rural
Revitalization Foundation

2019年刊



韶关市乡村振兴
公益基金会
Shaoguan Rural
Revitalization Foundation





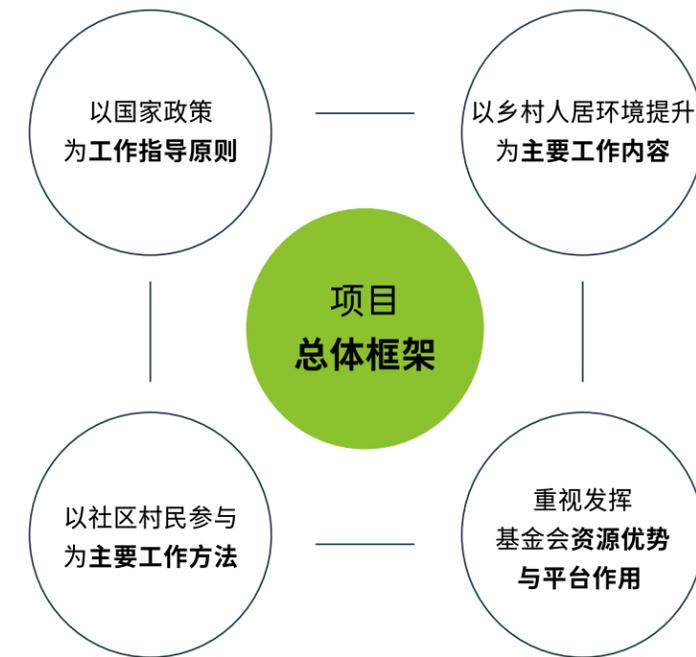
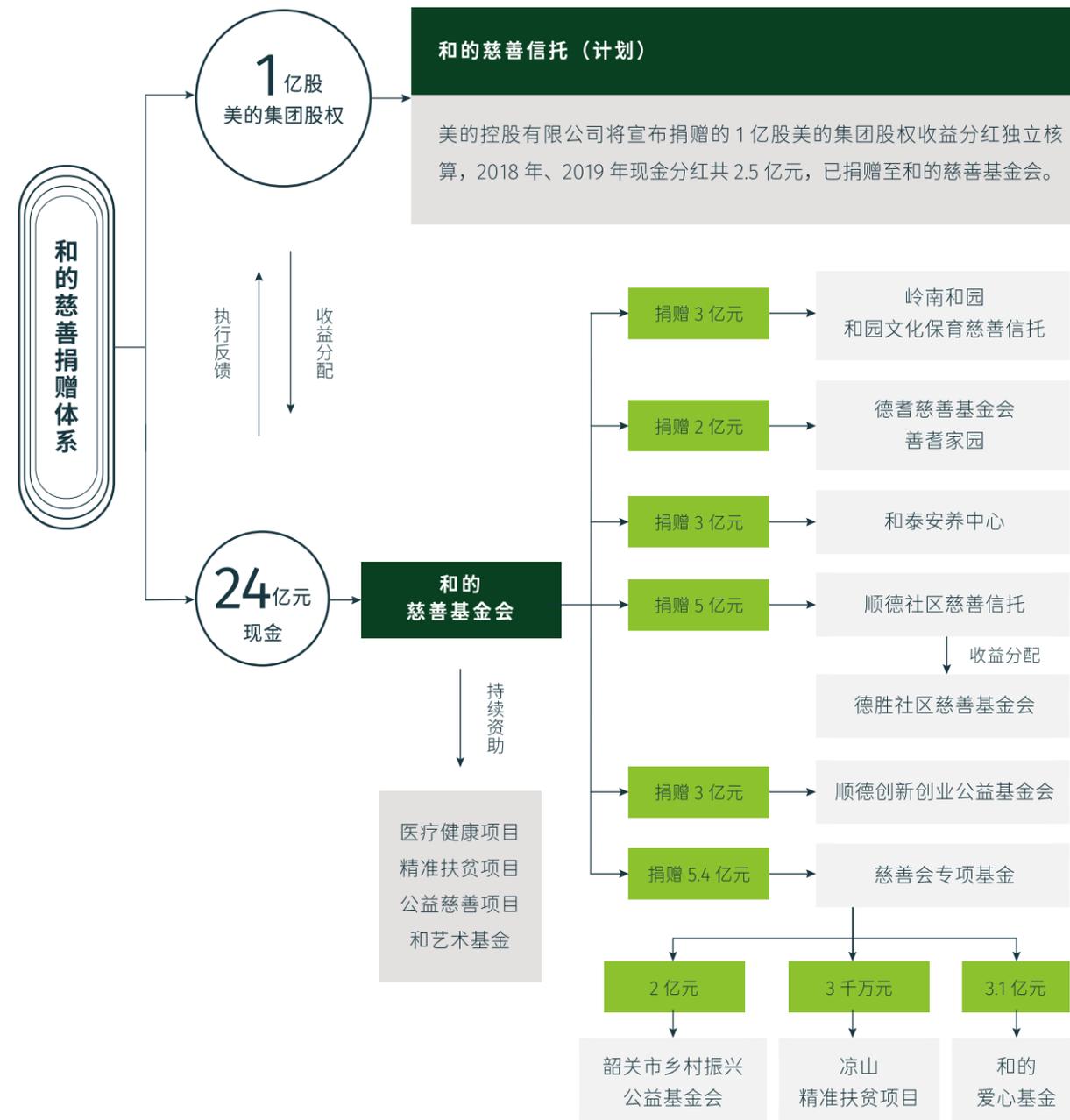
“

我就是想在韶关踏踏实实做扶贫项目。

—— 何享健

DONATION STRUCTURE

和的慈善捐赠体系



韶关市乡村振兴公益基金会（以下简称“基金会”）由广东省和的慈善基金会整合资源发起，属和的慈善体系成员。2017年，和的基金会定向捐赠2亿元用于支持韶关市精准扶贫、精准脱贫与乡村振兴事业。为保证资金的高效管理和项目的专业执行，和的基金会整合资源，由美的置业集团有限公司出资200万元，于2018年6月注册成立韶关市乡村振兴公益基金会（Shaoguan Rural Revitalization Foundation）。

基金会定位于兼具扶贫、乡村振兴类项目执行业务与公益生态培育类资助业务的混合型基金会。目前在韶关市仁化县、南雄市、浚江区三个区域开展精准扶贫与乡村振兴工作。

CONTENTS

目录

01 基金会介绍 INTRODUCTION

- 1.1 组织架构图 008
- 1.2 理事会成员 009

02 历程 REVIEW

- 2.1 基金会发展历程 012
- 2.2 荣誉奖项 014
- 2.3 2019 大事记 016

03 2019 年工作汇报 REVIEW

- 3.1 新农村建设 025
- 3.2 精准扶贫 052
- 3.3 公共基础设施建设 054
- 3.4 社区发展与共同缔造 058
- 3.5 产业发展 069
- 3.6 慈善筑底 070

04 媒体报道 IMPACT

- 4.1 重建乡村美学 + 激活内生经济 + 慈善托底扶贫 三位一体为贫困村赋能 080
- 4.2 韶关市乡村振兴公益基金会：凝合社会力量 共促脱贫攻坚 090

05 受益人心声 VOICE

- 5.1 大井村村民 098
- 5.2 新龙村村民 100
- 5.3 四川省凉山州美姑县洛俄依甘乡小学 曲比石莫 102
- 5.4 基金会财务经理彩云：原来我们村也可以这么热闹 106

06 2019 年财务报告 FINANCIAL REPORTING

- 6.1 2019 年业务活动表 110
- 6.2 2019 年资产负债表 112
- 6.3 2019 年现金流量表 113
- 关联单位 114

01

INTRODUCTION

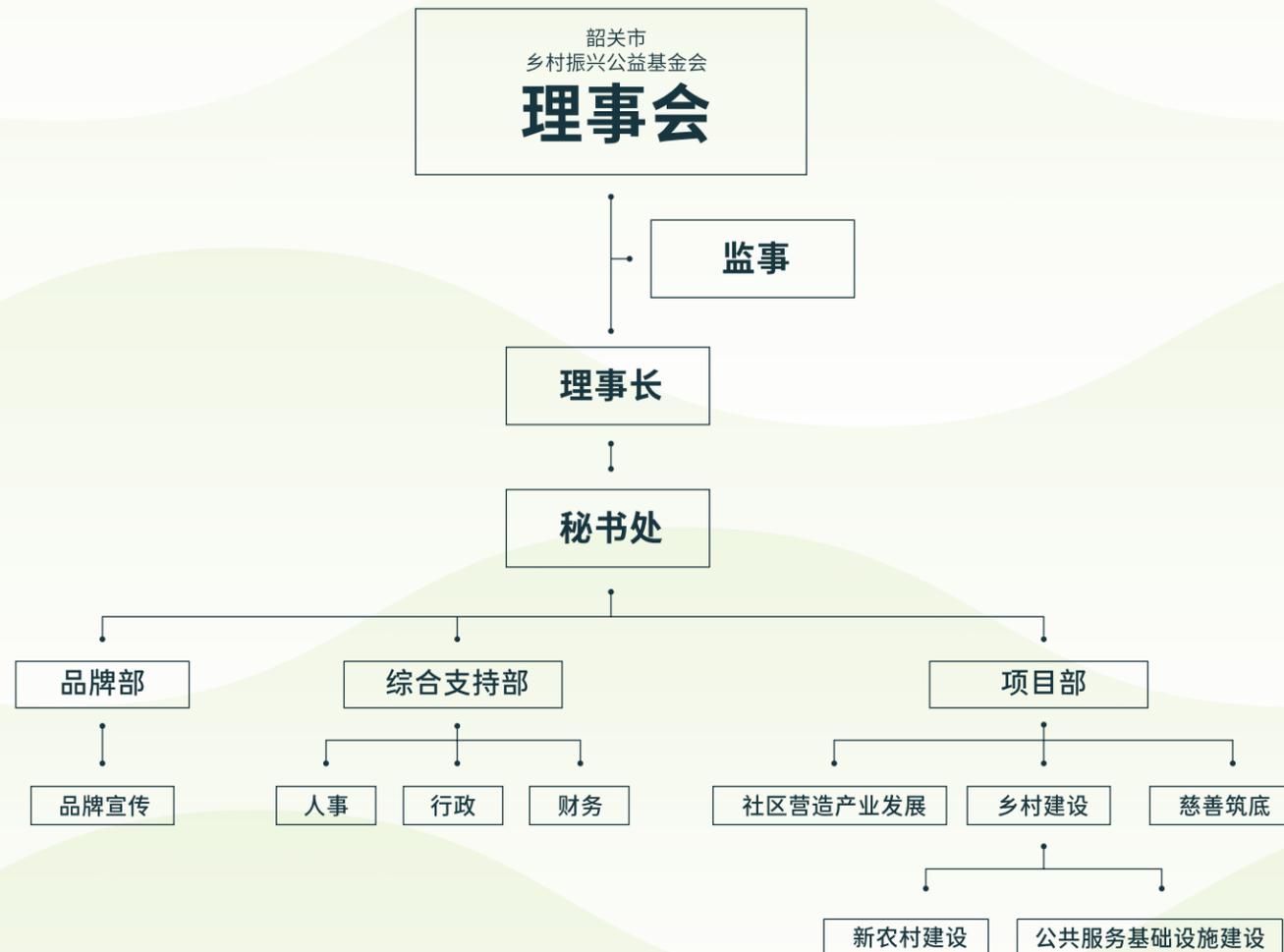
基金会介绍

- 组织架构图
- 理事会成员

1.1

ORGANIZATIONAL STRUCTURE

组织架构图



1.2

COUNCIL

理事会成员

理事长 / 法定代表人：

汪跃云

监事

范新兰 韶关中一会计师事务所有限公司 / 副所长

理事

王名 清华大学公共管理学院 / 教授

沈醉 美的置业集团有限公司 / 董事会办公室副总经理

申丽萍 丹霞女农业科技有限公司 / 董事

汪跃云 广东省和的慈善基金会 / 秘书长

伍立弘 韶关市乡村振兴公益基金会 / 秘书长

02

REVIEW

历程

- 基金会发展历程
- 荣誉奖项
- 2019 大事记
- 2019 年工作汇报

2.1 HISTORY 基金会发展历程

2017年06月

和的基金会在广东省“630扶贫济困日”活动中捐赠1亿元，用于支持精准扶贫、乡村振兴工作。

2017年11月

确定在韶关市启动精准脱贫和乡村振兴事业，项目落地在南雄市与仁化县的多个省定贫困村和新农村示范村。

2018年02月

启动南雄市、仁化县5个省定贫困村、3个新农村示范村的人居环境基础整治方案编制工作。

2018年03月

基金会召开第一届理事会第一次会议。

2018年07月

基金会与清华大学公共管理学院共同成立“社会创新与乡村振兴研究中心”。

2018年06月

基金会在韶关市民政局注册成立。同月，和的基金会在广东省“630扶贫济困日”活动中再捐赠1亿元，用于支持韶关市精准扶贫、乡村振兴工作。

2018年10月

基金会召开第一届理事会第二次会议。

2019年04月

基金会获得2018年度非营利组织免税资格；召开第一届理事会第三次会议。

2019年12月

基金会召开第一届理事会第四次会议。

2.2 HONORS 荣誉奖项

和的慈善基金会荣誉主席何享健

获得奖项

2019 年全国脱贫攻坚奖奉献奖
2019 年度扶贫贡献人

颁发单位

国务院扶贫开发领导小组
广东广播电视台、南方财经全媒体集团

和的慈善基金会

获得奖项

2019 年广东扶贫济困红棉杯金杯

颁发单位

广东省扶贫开发领导小组

韶关市乡村振兴公益基金会

获得奖项

浈江区 2019 年度脱贫攻坚“爱心单位”

颁发单位

韶关市浈江区农业农村局扶贫开发领导小组

凉山精准扶贫项目

获得奖项

全国脱贫攻坚奖组织创新奖
社会组织扶贫 50 佳案例

颁发单位

国务院扶贫开发领导小组
国务院扶贫办社会扶贫司

2.3 EVENTS 2019 大事记

浈江饮水工程竣工移交，南雄饮水工程推进

执行西部扶贫项目

合作举办研讨会

仁化中学扩建项目举行奠基仪式

新农村建设整村改造项目启动



2.3.1 浈江饮水工程竣工移交 南雄饮水工程推进

2019年1月5日，基金会启动浈江区犁市镇群丰村、下陂村20户以上自然村饮用水建设工程。历时半年，浈江饮水工程于7月正式通水，10月完成验收移交。项目使浈江区犁市镇群丰村、下陂村14个自然村共5121人收益。

9月，南雄市珠玑镇贫困村饮水工程进场施工。项目预计2020年8月建成，将有效保障项目村饮用水水质、水量，使8个行政村约18500人收益。



2.3.2 执行西部扶贫项目

2019年4月，基金会受和的基金会委托执行西部扶贫项目。以硬件先行、软硬结合、精准聚焦、东西协作为思路，聚焦在教育、医疗、饮水安全和青年创新创业等领域，助力凉山脱贫攻坚。同时顺利推进和的同学会奖学金项目、黔东南儿童助养项目。

2.3.3

合作举办研讨会

2019年5月16-17日，“社会组织参与乡村振兴”研讨会在韶举行。研讨会由基金会联合清华大学社会创新和乡村振兴研究中心举办，来自农业农村部、国家发改委、韶关市委市政府、学术界和全国各地从事乡村振兴工作的41家社会组织的80余位代表出席。

2019年9月22-23日，基金会与中心再次合作举办“社会组织参与乡村人居环境”研讨会，政府机构、社会组织、企业、规划师等各界代表共100余人参加了本次会议。



2.3.4

仁化中学扩建项目 举行奠基仪式

2019年11月5日，由基金会捐资援建的仁化中学三优拓建优化工程项目举行奠基仪式并进场施工。该项工程是对学生宿舍楼、综合楼与图书馆进行优化改造，筹备历时一年零两个月。预计2020年底投入使用，将惠及约3000位师生。

2.3.5

新农村建设 整村改造项目启动

2019年11月，中站河坑村新农村建设示范村设计方案按计划稳步推进，打造农耕慢生活及驿站文化体验式宜居村落。

2019年12月，河富大井村新农村建设示范村整村改造方案进场施工。本次整村改造由基金会联合政府各方成立工作小组，通过环境振兴、旅游振兴和产业振兴三个阶段提升河富村乡村旅游的整体环境，打造乡村田园综合体。



03

REVIEW

2019 年
工作汇报

- 新农村建设
- 精准扶贫
- 公共基础设施建设
- 社区发展与共同缔造
- 产业发展
- 慈善筑底



3.1

CONSTRUCTION PLAN OF NEW COUNTRYSIDE

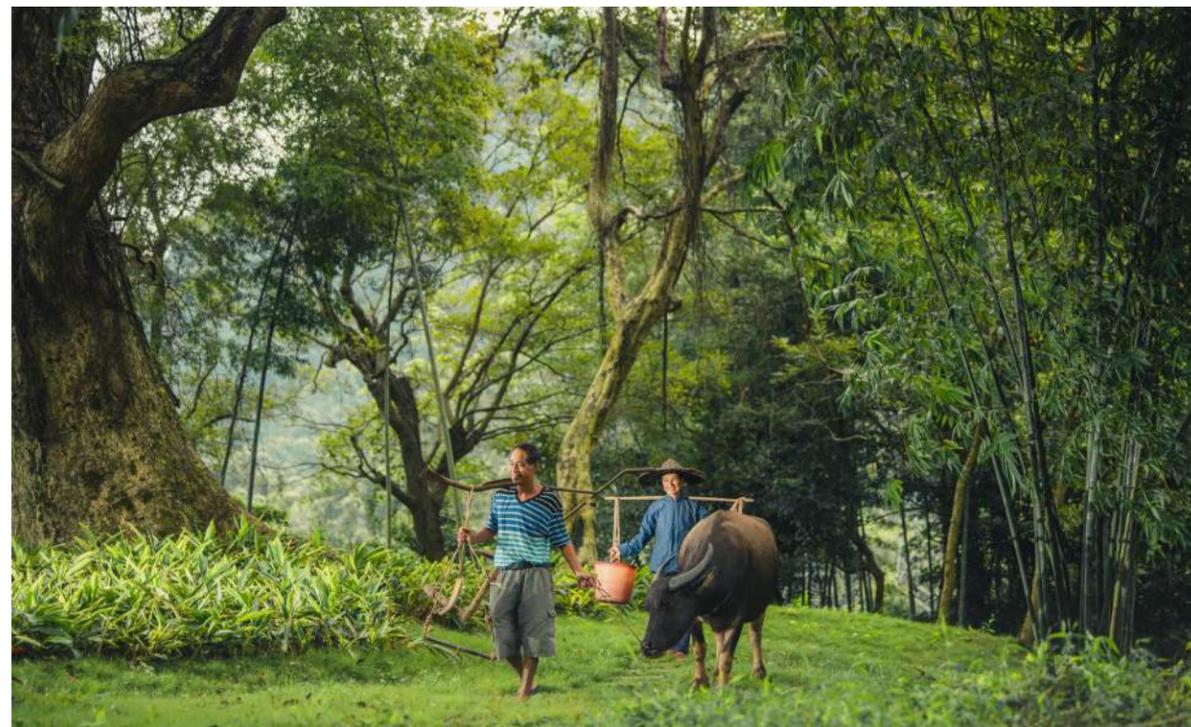
新农村建设

2018年2月，国家发布《乡村振兴战略规划(2018-2022年)》(初稿)明确：以建设美丽宜居村庄为导向，以农村垃圾、污水治理和村容村貌提升为主攻方向，开展农村人居环境整治行动；制定了垃圾治理、生活污水治理、厕所革命、乡村绿化、乡村水环境治理和宜居宜业美丽乡村建设等六个重大行动。2019年，广东省人民政府提出把2277个省定贫困村打造成新农村示范村的意见。

为此，基金会以提升项目村人居环境为宗旨，引领村民、政府、社会组织等多元力量参与新农村建设，共同助力脱贫攻坚、乡村振兴。两年间，基金会完成了8个行政村的人居环境基础整治方案，46个整治提升项目的推进；6个行政村的安全饮水改造及一所县域中学扩建改造。

3.1.1 河富大井村

2019年，基金会在河富村累计投入资金约375万元，鼓励村民自筹资金57万元，实施13个村庄人居环境提升项目及5项社区发展项目，直接受益人数约2587人（其中建档立卡贫困户56户）。



人居环境提升



大井村中有一片8610m²的竹林，林中两棵280年历史的榕树和樟树缠绕相生，因而得名“鸳鸯林”。原场地长期被村民扔下的生活垃圾覆盖，天然的古树资源未得到有效开发；因此，基金会将其打造为集休憩、徒步、观赏为一体的复合功能空间，满足村民休闲娱乐及旅游开发的需求。公园于2019年7月完工并投入使用。

同时，基金会挖掘村中其他自然资源及闲置空间，结合文旅及使用需求对其进行多样化打造，修建了邻里广场、大井村口站点等，并对村内河道、水塘进行了景观和水质提升。多景观协同共同提升了村庄整体人居环境。

大井民宿

河富大井村依托丹霞山风景区，有良好的地缘优势，适合发展乡村旅游。为拉动大井乡村旅游经济，增加旅客流量，促进文旅产业发展，基金会联合惠州市爱树文旅投资发展有限公司、政府多方共同启动大井民宿“爱树·丹霞山苑”，希望对村落景观的建设与美学提升，打造以民宿产业为特点的美丽宜居乡村和人居环境整治示范工程，助力河富村脱贫攻坚。



· 民宿效果图

· 建设中的民宿



邓氏宗祠

邓氏宗祠名为南阳堂，始建于明朝年间，于清朝年间重修，占地面积约为200m²。随着后人开枝散叶，原有的空间结构无法满足现代需求，且历经风雨侵蚀，存在一定的安全隐患。为打造韶关优质祠堂示范标杆，推动宗祠文化发展，基金会资助祠堂重建，延续大井村人文历史命脉与价值。

· 祠堂效果图



· 建设中的祠堂

蓄水池异地重建

大井村长期存在缺少水资源的问题。村庄原有蓄水池体积约为20m³，多处开裂漏水，水管老化，在干旱季节无法有效储存水源；村民的生活、灌溉均依赖此蓄水池供水。

因此，基金会于2019年9月异地重建40m³的蓄水池，并于2019年12月竣工移交，满足大井三组约300人的用水需求。

大富惊狮队培育

大富村惊狮队由河富村大富自然村的民间艺人组成，成员达30余人。舞狮文化由大富村先祖自元朝初期定居大富村始传入，至今已有600余年历史。在新时代思潮的影响下，新一代年轻人多数外出务工营生，本村传统舞狮文化面临着断代的危险。

2019年6月，在本村新一辈的倡议及老一辈的技术指导下，舞狮队向基金会申请启动资金，用于购置道具及人员培训，并开展儿童兴趣班、妇女舞剑班、舞狮比赛等活动。以此弘扬、传承传统文化推动仁化县内社会自组织的发展。



大富惊狮队培育

民生基础工程

- 整治大井河道、治理大井水塘、异地重建蓄水池
- 建设村口站点
- 安装停车场栏杆

公共活动空间

- 建设鸳鸯林公园、邻里广场、停车场、江头山广场、河富党群活动中心、“爱树丹霞山苑”民宿
- 搭建大井竹亭

精准扶贫项目

- 4户贫困户参与和美家园计划

社区文化建设

- 举办“礼赞新中国，感恩母亲节”文艺汇演、春节联欢晚会3场、河富运动会
- 开展“捡拾大井”儿童环保主题活动、新春送暖慰问活动、乡村电影节
- 培育大富惊狮队

3.1.2

中站村

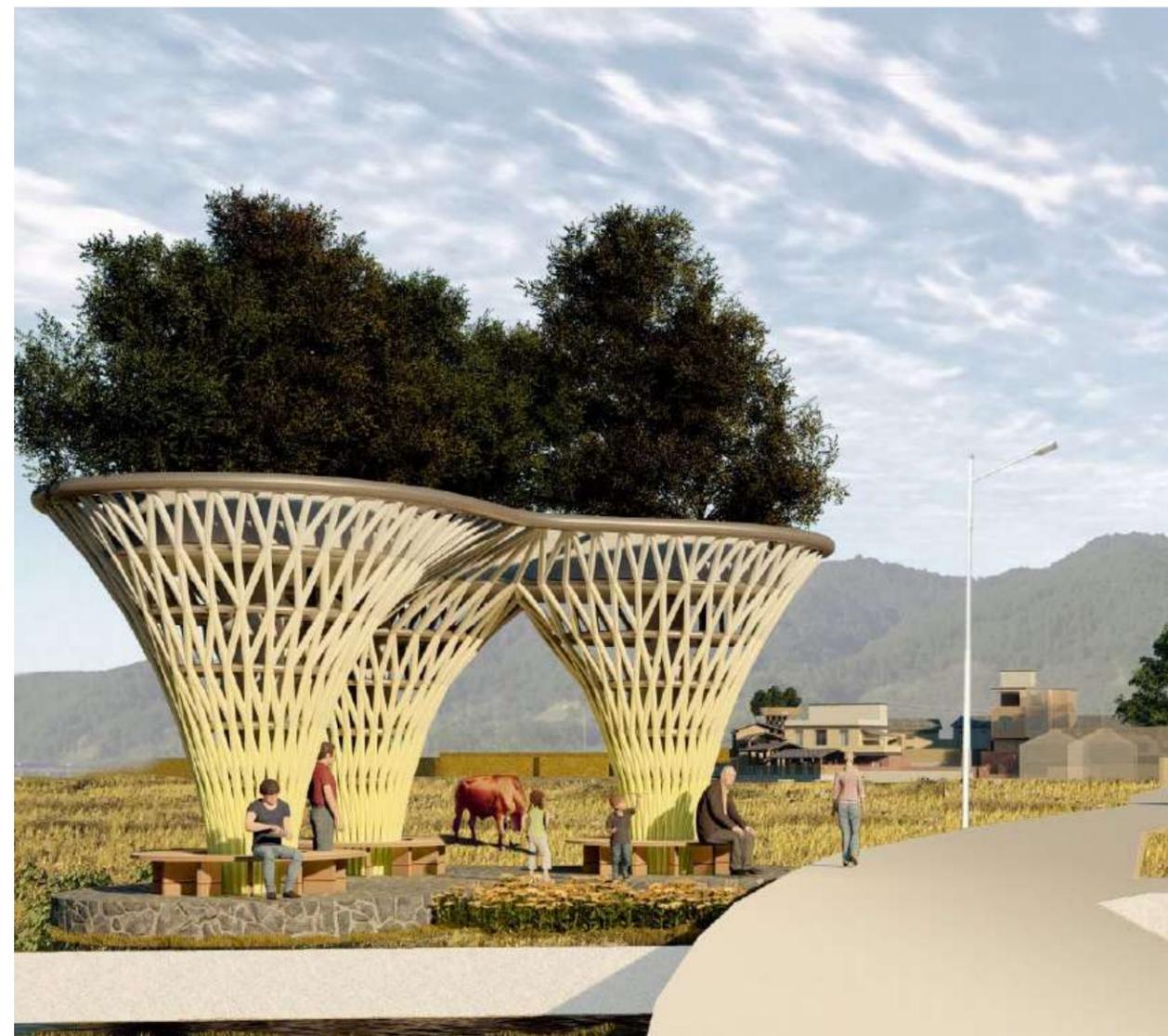
2019年，基金会在提升中站村人居环境方面累计投入资金约240万，实施4个项目，惠及中站村1145位村民。

河坑村人居环境提升

河坑村为中站村的一个自然村，村内人居环境亟待提升，劳动力外流，空心化严重。为整体提升村落人居环境，发展产业带动当地经济发展，基金会与政府、村民共同推进河坑村整村改造项目。



· 建设中的树生亭



· 村口树生亭效果图

通过整治村容村貌、设计旅游空间节点等，打造农耕慢生活及驿站文化体验式宜居村落。

2019年5月，项目正式进场施工，将于2020年11月完成项目第一期改造。

中站文化活动中心建设

一直以来，中站村内缺乏可供村民进行活动的公共空间，村民日间劳作、夜间归家，文化娱乐生活单一。因此，基金会引入知名设计师青山周平为中站村设计了中站村乡村文化活动中心。

中心拥有多功能厅、图书室、儿童游乐区等多个分区，满足村民娱乐、议事需求的同时，打造乡村新景观。该项目将于2020年底完工。

· 文化活动中心效果图



· 建设中的文化活动中心



· 整村改造环境提升

旧村部改建民宿

中站村村委搬迁至新建空间后，原有空间基本弃置，村委计划把原村委办公空间改建为具备住宿、餐饮、休闲功能的民宿。

为支持“旧村部改民宿”项目的落地，基金会邀请专业团队对原有空间进行了改造，还对周边观景池塘等小节点进行建设，如换置仿木栏杆护栏、增加亲水平台、水质净化等。多项目协同改善了中站村人居环境，为发展文旅产业打下良好基础。

民生基础工程

- 观景池塘整体提升
- 旧村部改建民宿及池塘治理

公共活动空间

- 建设青山周平文化活动中心

精准扶贫项目

- 6户贫困户参与和美家园计划、1户参与贫困户修缮

社区文化建设

- 开展新春送暖慰问活动
- 举办乡村电影节

3.1.3 角湾村

2019年，基金会在角湾村累计投入资金约147万元，鼓励村民自筹资金55万元；实施6个项目，开展3项社区活动，让角湾村1100位村民直接受益。



· 郭氏祠堂

郭氏祠堂重建

清康熙末年1700年，郭氏祠堂开基新建郭氏汾阳祖厅。新建至今期间虽有修缮，但祠堂仍存在瓦片破损漏雨、部分墙体裸露变形等问题。2019年，村民向基金会提出重建祠堂的需求并自筹55万元；并组建祠堂重建理事会，全面负责祠堂重建的招标、设计、施工、验收等事宜。综合评估后，基金会对该项目捐赠30万元，交由村民自主管理。2019年12月，郭氏祠堂完成重建并投入使用。



角湾牌坊重建

角湾牌坊位于角湾村牌坊村，有近四百年历史。牌坊为全村的荣耀，其所在村庄也因而得名牌坊村。上世纪中期牌坊被毁。为恢复牌坊原貌、凝聚村民力量，基金会出资对牌坊进行重建。工程于2019年1月完工。



· 角湾牌坊





· 角湾门楼

角湾门楼重建

角湾门楼位于角湾村新屋组，初建于公元 1718 年。村民曾对门楼进行简单修缮，以延续村庄传统文化；但仍存在坍塌风险。

为恢复门楼原貌、留存村中传统文化，基金会出资对门楼进行重建。该项目于 2020 年 1 月建成，保留了门楼古建历史文化价值，也增强村庄向心力与凝聚力。

人居环境提升工程

角湾村新屋组作为南雄市人居环境综合整治示范建设点之一，于 2017 年 6 月启动三清三拆。在角湾村党支部带领下，新屋村民以村小组为单位翻新新屋祖厅，开展围绕祖厅三面新建 24 套民居；基金会对 24 套民居外立面工程进行资助。2019 年 9 月，该项工程顺利完工，提升了角湾村村容村貌以及新屋组村民的居住环境；成为村民自筹，政府资金支持、基金会社会组织等多元力量参与新农村建设的试点。

民生基础工程

· 建设 24 套民居外立面、角湾沿路步道

公共活动空间

· 建设南岭篮球场及停车场
· 重建郭氏祠堂、角湾门楼

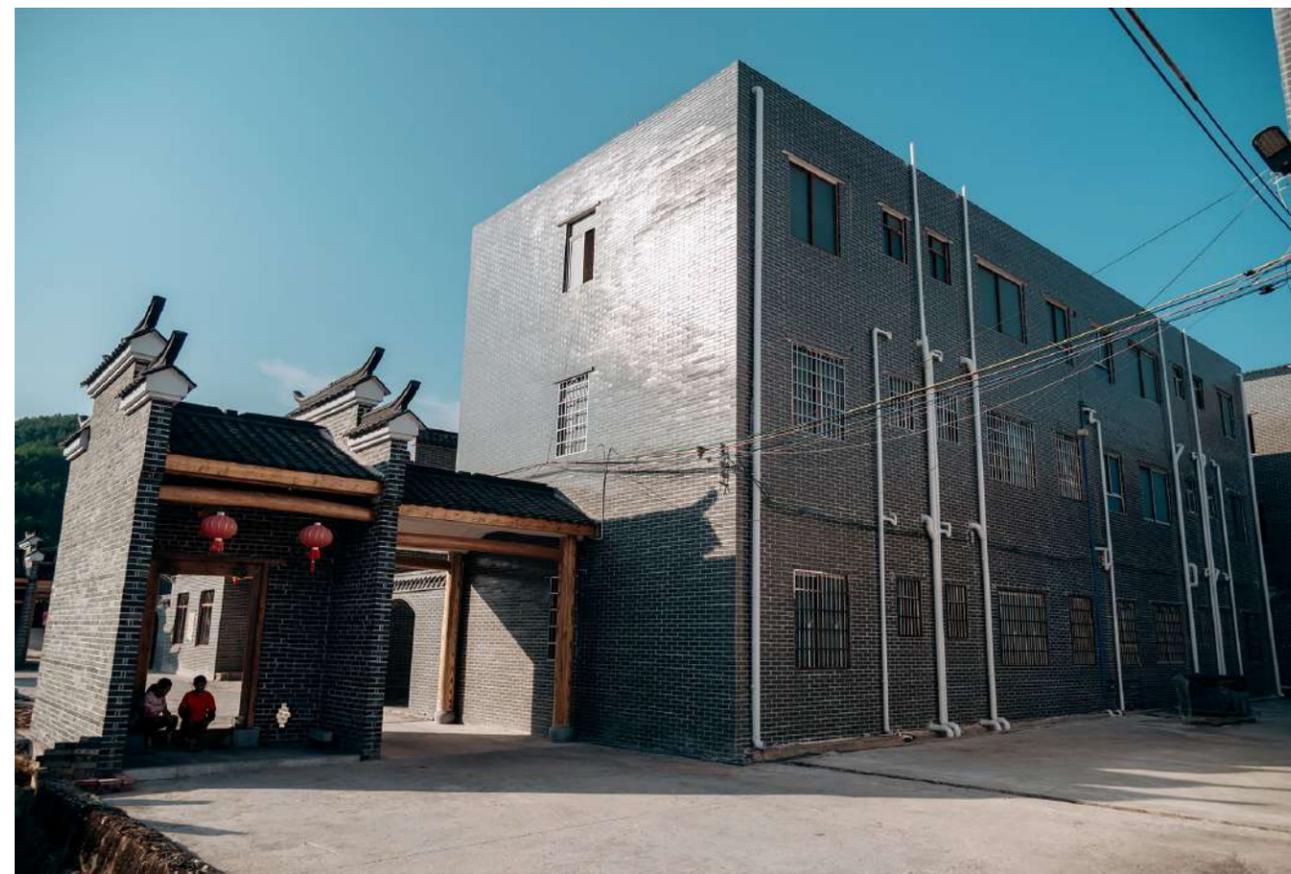
精准扶贫项目

· 7 户贫困户参与和美家园计划

社区文化建设

· 举办角湾牌坊落成仪式、乡村电影节
· 开展新春送暖活动、“粽香情浓”端午节庆祝活动

· 24 套民居外立面修整

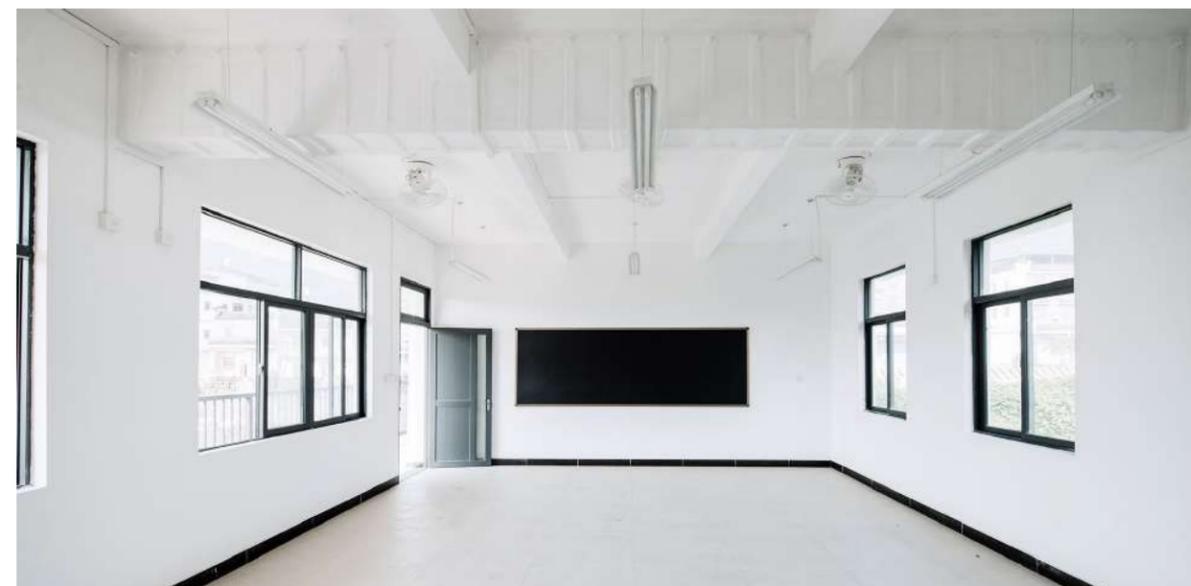


3.1.4 泰源村

2019年，基金会在泰源村累计投入约340万元，实施7个项目，开展2项社区活动。在公共活动空间、教育领域和休闲娱乐方面满足村民实际需求，让1820位村民直接受益。



· 翻新后的泰源小学



· 翻新后的泰源小学

泰源小学翻新改造

泰源小学建设于80年代，是泰源村一所仅有1-2年级的不完全小学。早期的砖混结构以及木质框架门窗，经过多年使用已有不同程度残损；但由于泰源村距离珠玑镇最近的梅岭小学路途较远，且国道大型卡车较多，家长们仍会选择让小孩在泰源小学上学。

经过评估与多方协商，基金会启动泰源小学翻新改造项目：整饬外立面，换上新门窗，翻新室内装修等。2020年1月，泰源小学完成翻新改造，为泰源村的学生们提供一个优质的校园环境。



· 灯塔计划暑期夏令营在泰源小学举办

人居环境提升

泰源村存在较多闲置空地及废弃的公共活动空间。

基金会结合村庄实际情况，有针对性地打造了钟氏祠堂前广场和曾屋祠堂前广场、新街榕树广场、泰源村入口标识，并配合公共空间在相应节点周边修建四个公共厕所。

· 竣工后的新街榕树广场



· 竣工后的曾屋祠堂前广场



· 竣工后的泰源村入口标识



民生基础工程

- 建设泰源村入口标识
- 翻新泰源小学

公共活动空间

- 建设新街榕树广场、曾屋祠堂前广场、钟氏祠堂前广场、公共厕所及新街晒谷坪
- 修复马屋祠堂广场夯土墙

精准扶贫项目

- 1户贫困户参与和美家园计划

社区文化建设

- 举办乡村电影节
- 开展新春送暖慰问活动、新春篮球赛

3.1.5 坪岗村

2019年，基金会累计投入约549万元，实施10个项目，开展40项社区活动，让坪岗村2451位村民在项目中直接受益。

坪岗村生态改造

多年以来，坪岗村存在用水难的问题。水源少、水源污染、水利设施老旧、维护成本高。

2018年8月起，坪岗村各村村民组长陆续向基金会提出需求，希望基金会能够回应村庄用水需求。2018年9月起，基金会多次组织专业人员到现场了解情况，设计相关方案；2019年7月，生态改造工程正式进场。工程涵盖包括饮用水净化、引水管网建设、修建水渠、提升景观水等。2019年11月，该项目正式完工并投入使用。

· 坪岗村生态改造工程管理培训



坪岗黄子塘整村推进

坪岗村黄子塘自然村拥有樟树林、观赏塘等丰富的自然资源，以及较多公共用地。

基金会对黄子塘自然村进行连片打造，结合村中现有景观打造樟树林公园、祠堂广场、观赏塘等公共节点。与此同时，邀请知名设计师青山周平设计社区文化活动室，打造乡村新景观。



· 文化活动室模型



· 建设中的文化活动室

· 黄子塘风水塘



公共空间建设

坪岗村常住人口为 2451 人，人数众多，村庄拥挤，缺乏公共空间。经过长期的调研，基金会于坪岗村大村、十二组、十四组等修建文化室、篮球场等公共空间，回应村民公共议事、农事、娱乐的需求。

黄子塘广场舞队培育

黄子塘自然村中，以老人、妇女、儿童为主，缺乏文娱活动，村民对村庄公共事务的关注参与度较低。因此，基金会自 2019 年 4 月起开展了黄子塘广场舞队培育的工作，希望丰富村庄文娱生活，调动村民的参与积极性。工作开展后，队员们与基金会选出了自我管理小组，共同制定了队约和基金会资助方案。截至 2020 年 9 月，广场舞队协助举办三场大型活动，多次外出演出、交流学习，积极参与村庄多类型志愿活动，同时开始进行家庭餐厅的接待，成为了乡村建设的重要力量。

· 黄子塘广场舞队汇报演出



大型公共活动举办

2019 年 11 月，基金会联合黄子塘自然村举办了“丰水节”，庆祝生态改造工程落成。有关部门领导走访了生态改造工程节点；广场舞队购买了 100 斤米，提前一天制作了五种糍粑供游客免费品尝。当天共有 200 人次到场参与。



· 生态改造工程落成仪式

2020 年 5 月，因观赏塘中鱼类过多，生态失衡，广场舞队延续丰水节经验举办了钓鱼节。现场免费钓鱼，开展农民市集、文艺演出等活动。吸引游客、娱乐村民的同时维护村庄生态。

英语义教

由于缺少优质教育资源，项目村中的儿童英语学习成绩普遍不高。基于此，基金会于 2019 年 7-9 月在坪岗黄子塘自然村开展了英语网络义教项目。九名北师大港浸大的志愿者按照儿童的年龄分成四个课程筹备小组进行网络教学，超 30 名学员稳定参与。志愿者结合儿童学习水平及校内课程设计课程，每周进行一次课程。共进行 8 天、32 课时的授课。

除英语学习外，项目还开展了绘本阅读、社区导赏等活动；并培养高年级学员担任助教，更多地参与到项目当中。

黄子塘生态村建设

生态改造工程建设完成，村庄中还存在着许多小微环境问题，比如田间农业垃圾多、观赏塘生态失衡、公共空间维护等。因此，基金会带领广场舞队、儿童志愿者队、青年理事会等村庄自组织共同开展村庄调研、公共宣传、垃圾清运等社区活动，形成维护公共环境的意识，形成社区自我解决环境问题的机制，调动村民主动参与到村庄环境维护中。



· 钓鱼节

民生基础工程

· 坪岗村生态改造

公共活动空间

· 坪岗村十二组文化室及十四组篮球场、坪岗大村晒坪
· 黄子塘樟树林公园、黄子塘青山周平文化室、黄子塘风水塘景观提升、祠堂广场、古井广场 (x2)

精准扶贫项目

· 1 户贫困户受资助重建房屋，7 户贫困户参与和美家园计划

社区文化建设

· “生态村” 社区调研、公共宣传、垃圾清运活动
· 培育黄子塘广场舞队、儿童志愿者队、青年理事会；开展英语网络义教
· 开展广场舞汇报演出、乡村电影放映、六一儿童节晚会
· 举办丰水节、钓鱼节等大型游客接待类活动
· 开展贫困户新春慰问活动

3.2 精准扶贫

· 修缮后的贫困户房屋



3.2.1 和美家园计划

和美家园计划是基金会发起的一项旨在帮助村内贫困户及住房困难户改善居住环境而发起的公益项目。计划面向南雄市、仁化县9个项目村开放，2019年共有33户贫困户受益。该计划于2019年6月启动，截至2019年底，仁化县申请人房屋均已通过验收，南雄市工程均已动工。

3.2.2 贫困户新春慰问

在基金会的九个项目村中，共有326户建档立卡贫困户。2018年起，基金会于每年春节开展贫困户新春慰问活动，在春节前夕收集贫困户的新年愿望，购置相应物品，献上新春祝福。截至目前，基金会已开展两届新春慰问活动，让贫苦户在新春佳节感受到节日的喜庆与温暖。



· 基金会为贫困户献上新春礼品

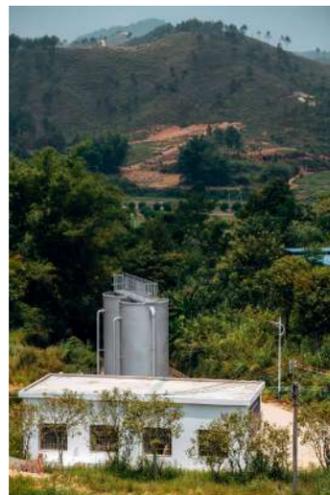


· 书法家为村民挥春送福



3.3 公共基础设施建设

· 南雄饮水工程



· 饮水工程建设前村民外出打水

3.3.1 饮水工程项目

韶关市浈江区犁市镇群丰村、下陂村存在资源性缺水问题，且水设施陈旧简陋或损坏，供水水质存在多种细菌超标等隐患，村民安全饮水得不到保障。

2019年，基金会在韶关市农业农村局、浈江区政府的引导下对当地进行实地考察，决定出资对两村饮用水建设工程进行援建。项目历时9个月，共建成小型供水系统14宗；每个经过处理的供水水源水样经过检测都符合生活饮用水标准，解决和保障了14个自然村5121位村民的饮水安全。

在南雄，珠玑镇省定贫困村里东村、泰源村、角湾村同样面临村庄饮水管网老化、制水工艺简易、水质差等问题。在实地考察调研后，基金会资助三村进行取水、制水设施和饮水主管管铺设等饮水设施的建设。项目于2019年9月启动，计划于2020年8月完工。工程将有效提升项目村饮用水水质、水量，使里东村、角湾村、泰源村以及供水范围内的石塘村、罗田村、南山村，湖口镇的长市村、新迳村共8个行政村81个自然村约18500人受益。



· 里东村一体化净水设备



· 里东村预沉池及泵房

3.3.2 仁化中学三扩建项目

仁化中学是仁化县唯一的重点中学，有九十三年历史。学校校区占地面积 99510m²，现有教学班 56 个，学生 2742 人。其中，内宿生有 1871 人，随着招生人数的不断增加，现有宿舍楼无法满足全部需求。除宿舍楼外，学校缺少规范的图书馆和大型会议空间，无法满足师生日益增长的需求。

经过长达一年的考察和筹备，基金会为仁中援建一座宿舍楼、一座图书馆、以及一座综合楼。目前宿舍楼、图书馆已进入施工阶段，预计于 2020 年底完工；综合楼已完成方案设计，预计在 2020 年 7 月启动。

· 建设中的宿舍楼



综合楼

六层总建筑面积 4778.39m²
具备学术报告厅、展览厅、音乐室、美术室、训练场、多媒体室等功能室

图书馆

三层总建筑面积 1538.43m²
备办公室、阅览室、藏书室、资料室等功能室

宿舍楼

六层总建筑面积 3792.78 m²
不少于 500 个床位



· 综合楼效果图



· 宿舍楼效果图

· 图书馆效果图

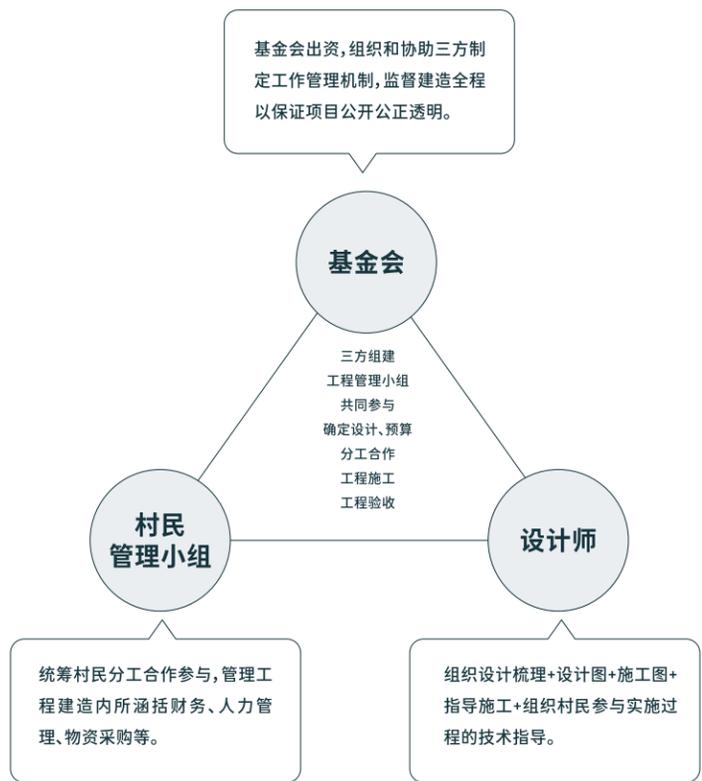


3.4

社区发展与共同缔造

村庄的建设关键在于人，而人的发展离不开文化认同及产业发展。

为增强村民凝聚力和乡村吸引力，促进村庄可持续发展，基金会邀请了一批优秀团队，结合韶关人文环境、自然资源等多元因素，以项目村为主线启动区域经济研究，并进行参与式规划、社区共建等主题活动。



3.4.1 共同缔造

共同缔造是基金会进行的创新性尝试。通过充分挖掘乡村社区的需求，以参与式规划 / 建设的方式推动新农村示范村建设。在此过程中，由基金会出资并充分授权与村庄、专业设计师驻村指导、村民骨干自组织，三方组建工程管理小组，动员全体村民投工投劳，参与家乡建设。

2019年，基金会以共同缔造的方式打造了古井平台、田园公园、多功能广场等多个公共空间，在提升人居环境的同时带动村民参与，使村民实现了能力增长，成为建设村庄的主人。

新龙村古树古井景点工程

新龙村为移民村，村民从乳源龙溪迁居而来。从新组有一口村民合挖的古井，为纪念故乡而得名龙溪井。打水、浇灌、纳凉……古井凝聚了三代人的回忆。

为凝聚乡村力量，召回共同记忆，村民向基金会提出重修龙溪井。因此，基金会邀请专业设计师驻村，负责设计与施工把控；村民组建工程管理小组统筹工程整体进度、费用和用工等，并带动更多人参与；基金会出资并进行各方组织和协调。历时一个月，古井修复完成。村民对村庄的共同记忆得到重塑，村庄凝聚力得到提升。



· 建设前



· 建设中

· 建设后



新龙村田园公园工程

田园公园是新龙村另一个标志性景观。此前，这里是一片1万平方米的荒废洼地，杂草丛生、垃圾遍地。有了古井修复的成功经验，新龙村民在设计师的带领下对空地进行改造。

在费用有限的情况下，村民寻找多种资源进行采购，收集利用村内各种闲置材料，仅用一个月时间便完成全部建设。田园公园建成后便立即投入使用，成为仁化丰收节的接待会场，为村庄发展旅游经济提供了空间，也为村民提供了休闲娱乐的好去处。



· 建设后



· 建设前



· 建设中



· 建设中

车湾村下廖组多功能广场工程

车湾村毗邻丹霞山，有着发展旅游经济的巨大空间。然而村庄用地紧张，缺乏公共空间。基于此，基金会邀请广州美术学院规划团队到车湾村进行调研，并选定场地建设多功能广场。

广场由规划团队、55位村民以共同缔造的方式共同建设，于2020年3月建成。极富设计感的广场成为丹霞山下独特的一瞥，为车湾村公开活动和旅游经济发展奠定基础。



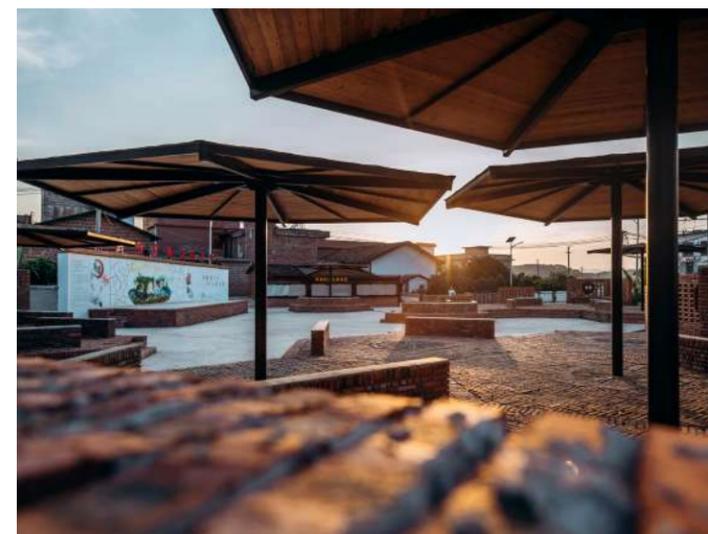
· 建设后



· 建设前



· 建设中



· 建设后



· 自然导赏培训



· 丰收节生态摄影展

3.4.2 外部团队合作

韶关本土公益资源缺乏。2019年3月起，基金会引入鸟兽虫木自然保育中心、悦享自然、城乡汇、广东绿耕社会工作发展中心等专业公益团队在仁化项目村开展公益活动。项目涉及自然教育、生态调研、口述史整理、生态农业种植培训、自然导赏员培训等。

合作期间，鸟兽虫木与悦享自然共开展6次生态调研，汇总了仁化县本土的鸟类、植物、爬虫、昆虫等两百多个品种，举办生态摄影展。同时在新龙村、车湾村开展5次自然导赏员培训，培育了3名自然导赏员，共计120人次参与。提高村民及社会公众在自然教育领域的认知及实践。广东绿耕社会工作发展中心则对新龙村与高莲村开展口述史收集和梳理活动，对村民开展了5次口述史培训，培育1位村庄口述史导赏员；并且在高莲村举办村史分享会，使村民热爱和认同自己的乡村文化，延续乡村文化血脉。



· 鸟类生态调研汇总

为提高村民可持续生活生产意识，基金会邀请的广州城乡汇在新龙村、高莲村与车湾村共同开展了5期田间学堂，1期柑橘生态高效种植工作坊和妇女参与城乡市集活动，共计120名村民参与。

在新龙村，村民开始自组织生态堆肥、更科学环保的使用化肥农药；美食小组的妇女通过参加城乡市集，对家乡的传统小吃更有自信，并组建了美食小组和设立专项资金，用于小吃研发和成员学习。

· 村民参加城乡汇农墟活动



· 柑橘生态高效种植工作坊



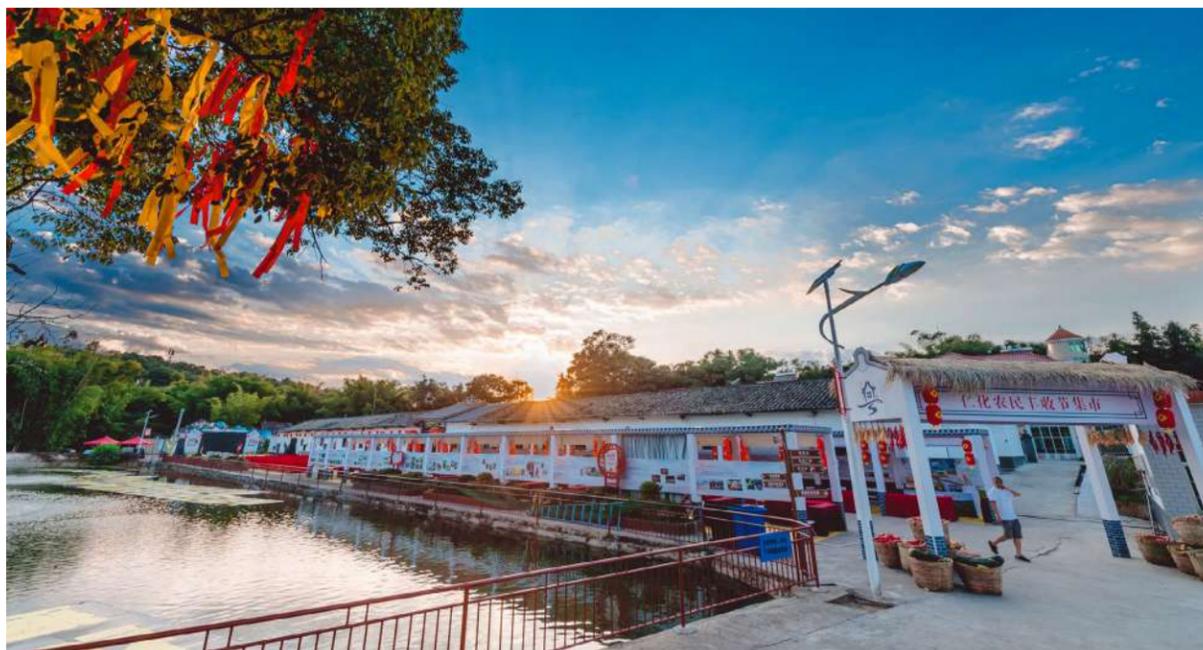
3.4.3 社区参与

韶关乡村的人口外流情况突出、空心化严重，缺少公共文娱活动。因此，基金会在项目村策划组织一系列社区活动，活跃乡村社区文化氛围，提升村民对公共事务的参与。

2019 仁化县丰收节

2019年9月，仁化丰收节在新龙村开幕，吸引了韶关市乃至全国各地的游客前来参与。作为活动承办地，本次活动展示了新龙村作为新农村示范村的新风貌。在生态摄影展、参与式建设分享会、村庄导赏等环节中，村民以主人翁的身份向各地游客展示自己的家乡美，增强整村凝聚力，弘扬新龙新风尚。

· 丰收节主会场



· 参与式建设分享会

· 村民对游客进行村庄导赏

乡村电影节

2019年9月，基金会在8个项目村举办乡村电影节活动，近200人参与。



公共活动空间

- 新龙村建设田园公园、提升古树古井景观
- 车湾村建设下廖组多功能广场
- 高莲村建设高坝组祠堂文化广场

精准扶贫项目

- 新龙村开展新春送暖慰问活动

社区文化建设

- 开展儿童周末课堂与暑期夏令营、口述史梳理及培训、自然导赏员培训
- 举办村史分享会、乡村电影节
- 设立田间学堂、可持续生活工作坊
- 参与农墟活动

3.5 产业发展

3.5.1 民宿

为激活农村自然资源，提升乡村环境，完善河富村配套设施并打开市场，基金会积极探索和推进农村“三变改革”，通过“资源变资产、资产变股东、农民变股东”路径，开展乡村振兴经济大背景下“民宿扶贫”模式的实践与探索，联合惠州市爱树文旅投资发展有限公司（下称“爱树文旅”）、政府多方参与资助河富村民宿项目。



· 民宿奠基仪式



· 民宿效果图

基金会计划代表河富村委会投入 800 万元作为民宿主体建设资金，爱树文旅计划投入 150 万元作为民宿软装资金。此外，河富村以仁化县董塘镇河富经济联合社（下称“联合社”）名义与爱树文旅共同出资成立运营公司——韶关爱树民宿客栈管理有限公司，运营公司租用大井村土地及民宿主体物业，从事民宿经营相关业务。

其中，联合社每年将获得 50% 实际营业利润，不低于 20 万元的收益，每 5 年递增 15%，其中 60% 收益支付给大井村。联合社和大井村必须将实际所得成立村居公共发展基金，鼓励村民申报项目，推动村庄发展。

· 民宿效果图



3.6

慈善筑底

为满足乡村振兴的人才需求，基金会通过培育本土青年人才、提升教育体系水平、孵化公益组织、建立顶层智库资源等举措，助力韶关在社会、经济中的可持续发展，倡导和促进韶关慈善生态环境的建设。



· 2018年6月，中心正式成立

3.6.1

社会创新与乡村振兴研究中心

2018年6月，基金会与清华大学公共管理学院共同成立“社会创新与乡村振兴研究中心”（以下简称中心）。基金会理事长汪跃云任中心第一届理事会副理事长。

中心旨在成为引领领域内基础理论，实践应用和政策研究的特色智库，促进中国乡村建设的社会创新与变革，以新时代乡村振兴与治理为核心，以实证研究为基础，注重对中国乡村治理现实的理论提炼，注重学术积累，进而服务国家乡村振兴整体战略。

· 研讨会现场



联合举办主题研讨会

首届“社会组织参与乡村振兴”研讨会

2019年5月，基金会与清华大学社会创新和乡村振兴研究中心在韶关共同主办首届“社会组织参与乡村振兴”研讨会。来自全国的41个社会组织的65位机构代表参加了本次研讨会，参会组织在乡村振兴的工作涵盖产业发展、社区教育、社区文化、社区环保、社区养老、社区卫生与健康等领域。研讨会得到农业农村部的关注，规划发展司巡视员周应华调研组一行及广东省农业农村厅发展规划处处长梁友强参会。

研讨会分为两个部分，共四个主题。在上午的主旨演讲部分，9位不同领域的社会组织的代表，就乡村振兴中的“社会组织与跨界合作”、“参与模式与案例实践”主题作了分享。下午是小组讨论的工作坊形式。针对“模式探索与经验推广”和“基础设施与行业资助”两个主题，大家展开分组的自由讨论。

“社会组织参与乡村人居环境的策略与方法”研讨会

2019年9月，基金会与仁化县人民政府、社会创新和乡村振兴研究中心联合举办“社会组织参与乡村人居环境的策略与方法”主题研讨会。会议围绕社会组织在乡村人居环境改造过程中扮演的角色、采取的策略和方法以及成功案例经验分享等议题展开。

政府机构、社会组织、企业、规划师等各界代表约150人参加了本次会议。研讨会分为主题演讲，案例分享与分组讨论等三个环节，来自9个社会组织的十位嘉宾进行了经验分享，六十多位机构代表参与讨论。

两次研讨会的成果和产出将作为社会创新和乡村振兴研究中心进一步研究乡村振兴案例的方向。

· 研讨会现场



3.6.2

凉山精准扶贫项目

为深入贯彻《十三五脱贫攻坚规划》中提出的东西部扶贫协作规划部署，落实《佛山市人民政府凉山州人民政府东西部扶贫协作框架协议》要求，2018年和的基金会联合佛山市慈善会，在四川省凉山州开展凉山精准扶贫项目。在2018年-2020年期间预算3000万元定向用于凉山州的教育扶贫、医卫扶贫、产业扶贫等领域。



· 青少年体育发展足球项目

2019年4月，和的基金会将凉山精准扶贫项目交由韶关基金会执行与跟进，进一步优化资源整合，助力推动凉山扶贫攻坚任务的顺利完成。

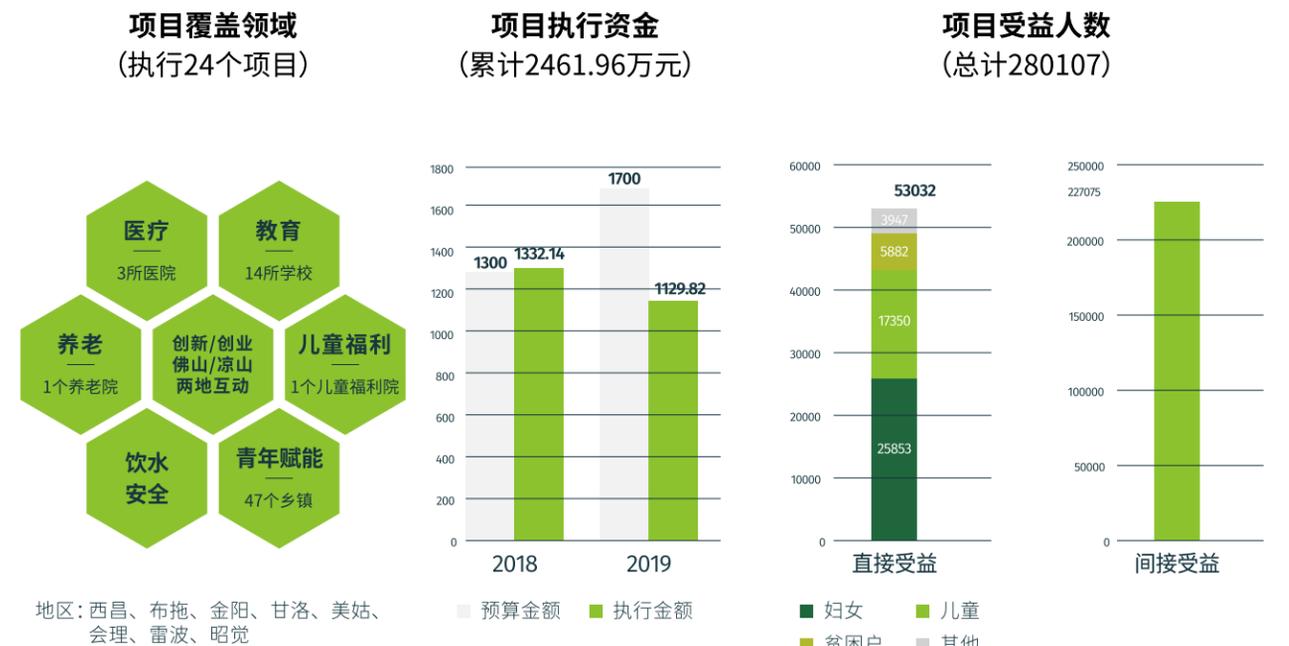


· 修建美姑县民族初级中学运动场



· 为布拖县特里木镇中心校捐赠校服

在“精准聚焦、软硬结合、持续协作”的指导思路下，截至2019年12月31日，项目组在凉山州及西昌、布拖、金阳、甘洛、美姑、会理、雷波、昭觉相继支持了24个精准扶贫项目，覆盖53个乡镇、16所学校、3所医院、1所儿童福利院与1所养老院，共计捐赠2461.96万元，涵盖了饮水安全、医疗健康、教育赋能、儿童福利、青年创业和养老护老等方面，直接受益贫困人口53032人，间接受益人数227075人。



3.6.3 和的奖学金同学会项目

和的奖学金是和的基金会于2014年开始在西北师范大学、青海师范大学、贵州师范大学、贵州师范学院、云南师范大学(2016年加入)设立奖学金,以帮助家庭困难、学习成绩优秀的师范类大学生顺利完成学业,同时针对获奖学生在个体技能、社群发展、教育实践等方面的需求进行综合能力建设,为获奖学生的未来发展赋能。

2019年受和的基金会委托,韶关基金会继续在五所师范院校执行与跟进和的奖学金同学会项目。截至2019年底,和的奖学金同学会项目累计投入约1158万元,为2800名学生提供了奖学金,举办夏令营一场,支持茶话会、线上讨论会等交流培训活动近400场,使五所师范院校的优秀学子得到了支持与发展。



· 和的奖学金同学会综合能力建设活动



· 项目走访

3.6.4 黔东南儿童助养项目

黔东南儿童助养项目是和的基金会、中国滋根乡村教育与发展促进会、黔东南州关工委协作于2016年9月-2019年8月在黔东南州实施的孤儿和单亲家庭儿童助养项目,旨在为三穗县、黄平县14所学校的120名学生(小学、初中、高中、职高中专)提供每月80—160元的生活费资助以帮助其完成学业,投入资金60万元。

在项目实施完成后,三穗县、黄平县14所学校仍有73名处于困境的孤儿和单亲家庭

儿童需要生活费资助以完成小学/初中/高中/职高中专的学业。因此,韶关基金会受和的基金会委托,在2019年9月-2025年7月间执行与跟进项目,投入186048元为处于小学与初中阶段的共39名学生提供960元/人/学年的生活费资助直至其完成九年义务教育;为正在接受高中教育、职高中专教育的共34名学生分别提供1920元/人/学年、1200元/人/学年的生活费资助,助他们能顺利完成学业。

04

IMPACT

媒体报道

- 三位一体为贫困村赋能
- 凝合社会力量 共促脱贫攻坚

4.1

「重建乡村美学」+「激活内生经济」+「慈善托底扶贫」 三位一体为贫困村赋能

韶关市乡村振兴公益基金会以乡村建设、慈善筑底、社区与产业发展三大绝招为韶关村民谋福利。十年来，广东省慈善总会发挥慈善优势，广泛发动社会各界踊跃捐赠，成功走出一条具有广东特色的扶贫济困道路。

扶贫概况

因地制宜精准扶贫，助力实现扶贫攻坚目标

2017年、2018年，广东省和的慈善基金会（下称“和的慈善基金会”）在“630扶贫济困日”中累计捐出2亿元，定向用于韶关市的精准扶贫、乡村振兴事业。为了保证资金的高效管理和项目的专业执行，和的基金会整合资源，由美的置业集团有限公司出资200万元，在2018年6月注册成立韶关市乡村振兴公益基金会。

韶关基金会目前在韶关市三个县市的16个行政村（省定贫困村8个、新农村示范村8个）开展精准扶贫和乡村振兴的项目。在项目入场前，韶关基金会组织专业规划设计团队，在所有项目村开展调研、勘测工作。基于调研成果启动了项目村的顶层规划，以乡

村建设、慈善筑底、社区与产业发展三大绝招为村民带来福利。

而在基础设施更薄弱、距离更远的四川大凉山，和的基金会则结合当地实际需求设计出一套“精准聚焦、软硬件结合、持续协作”为思路的扶贫方案，联合佛山市慈善会、顺德区创新创业公益基金会，助力凉山扶贫攻坚。

截至2019年6月，和的慈善基金会已在凉山州3个国家级贫困县（美姑、金阳、布拖）开展扶贫项目，投入使用捐赠资金2324万元，直接受益人超过8万人。

丹霞山下的贫困村——坪岗村好久没有这么热闹了

去年的9月19日，南方依旧燥热，村民们穿雨鞋，戴草帽，扛锄头，说说笑笑，从四面八方汇聚到一起，来到村里淤积十多年的水渠。他们攥紧铁棍、撬开水泥板，清理渠中的淤泥与杂物，挥汗如雨。

有的水渠两侧长满了杂草，杂草叶片锋利，根系有力，清理时可能会被草叶割伤，或感到刺痒。有的则异味强烈，蚊子嗡嗡漫天飞。村民们换上雨鞋，照常清理，无惧困难。努力促成这次社区公益活动的，是一个外来的社会组织……



· 2018年9月，基金会资助坪岗村购买潜水泵，协同村委组织村民义务清理水渠

贫困村遇上“水”难题

“大雨下三天，没处装；太阳照一天，都旱光。”短短几句客家民谣，唱尽了韶关市仁化县董塘镇坪岗村民的无奈。由于地势的原因，坪岗村降雨量比周边的村少。村里没有大的河流或池塘，唯一的水库常年储水不足。遇到干旱的天气，水库水位太低，即使开闸了也放不出水。村里公用的抽水泵，因为常年超负荷运转，功率不足没办法将水抽上来。眼看水稻抽穗期即将到来，旱情已经持续了一个多月。

距离坪岗村约 30 公里外的浈江区犁市镇下陂村、群丰村，同样存在缺水问题，但“症状”有所不同。部分村民的居住地海拔较

高，长期依靠附近的水源自行引水。两村的水源都存在水量不足、设施陈旧的问题，而且由于缺少过滤消毒设施，存在总大肠菌群、耐热大肠菌群等多种细菌超标的隐患。

韶关的这三个贫困村，都是韶关市乡村振兴公益基金会（下称“韶关基金会”）对口帮扶的项目村。在走访村子的过程中，韶关基金会发现了这几个村灌溉水和饮用水的问题。他们组织了专业环境治理的技术团队，到村里开展调研，对水塘、水库等取水点的水进行检测，向村民了解水渠、蓄水池等设施的使用情况。

· 基金会浈江饮水工程负责人与工程团队现场沟通细节



· 基金会还把浈江饮水工程的项目经验，复制到南雄市珠玑镇的 8 个省定贫困村

扶贫团队出手“对症下药”

针对三个村不同的“症状”，韶关基金会开出了不同的药方。

去年 9 月，韶关基金会以现金捐赠的方式，资助坪岗村村委购买大功率抽水泵，解决了 13 个村小组 1300 多亩农田灌溉的燃眉之急，并发动村民一同清理修整排水渠。与此同时，技术团队对坪岗村多个村小组开展调研考察，针对不同的问题制定相应的饮用水、灌溉水系统修复与改造方案。

去年 10 月，韶关基金会与浈江区人民政府一同考察下陂村、群丰村。在政府编制的饮用水建设工作可行性研究报告基础上，技术团队提交饮水工程改造方案。立项后，成立韶关基金会与浈江区政府的联席工作小组，基金会援建，政府监督。今年 1 月份进场施工。现阶段已完成 12 个村小组的饮水工程。工程交付后，将有 14 个自然村共 5121 位村民受惠。

扶贫经验

重执行 孵化在地基金会

“精准扶贫”是广东省和的慈善基金会重要的战略方向之一。在广东韶关市的精准扶贫和乡村振兴项目，和的基金会采取重执行的方式，孵化在地基金会，落地执行项目。

· 改造后的河富村小树林，成了村里的景观节点，也是村民休闲娱乐的地方



全力推动乡村建设，人居环境提升了

乡村建设是韶关基金会项目中投入最大的部分，他们对其中8个行政村进行人居环境的提升建设，包括贫困户房屋修缮、新建或改造社区中心、园林绿化景观提升、市政乡道修建、古建修缮、水土生态修复……弥补农村基础设施方面的短板，全面推动美丽宜居乡村建设。除此之外，他们在韶关市发起教育、医疗、民生基础类的公共基础设施建设类项目，回应农村发展中产生的需求，浈江区、南雄市10个贫困村的饮水工程就属于这一类。

在仁化县董塘镇河富村的大井村小组内，有一片公共樟树林，有许多树龄在两三百岁以上的老樟树，还有一棵榕树、樟树共生的“鸳鸯树”。过去，这里堆满垃圾，蚊虫滋生，是村里的卫生死角。韶关基金会介入后，清理了沉积的垃圾、腐烂的树叶树枝，将这里打造成一个休闲的“鸳鸯林”。现在蚊虫少了，老人和小孩都喜欢到这里散步、玩耍，成了村中一景。

在大井村小组，焕然一新的不仅是“鸳鸯林”，规划和在建的还有村民广场、池塘水

质提升、宗祠修缮、多功能停车场……村民小朱特别认可河道整治的项目，她说自己小时候上学都要经过村口的小河，还会和同学在河边摸虾。后来因为垃圾成堆，河道也渐渐淤塞干涸了。现在，韶关基金会整治后的河道，不但河水潺潺，两边还种上了花草。“是小时候的感觉，但又更漂亮了。”小朱说。

精准扶贫、乡村振兴离不开强大的“外脑”。这方面，韶关基金会引入的“配置”堪称豪华，他们以慈善为贫困村兜底。

2018年7月，韶关基金会联合清华大学公共管理学院成立了清华大学社会创新和乡村振兴研究中心，多次派清华专家到韶关走访。专家对韶关基金会的项目村、关联方进行调研，对项目进行梳理和跟踪了解，提供政策纲领的指引。今年5月研究中心与韶关基金会在韶关共同主办首届“社会组织参与乡村振兴”研讨会，吸引了全国43家社会组织的60多位代表参与，为公益慈善氛围相对稀薄的韶关地区注入新的力量。

建民宿、做导赏，老山村有了新活力

产业犹如活水，能为乡村经济带来持续的动力，产业扶贫是脱贫攻坚中的关键一环。韶关基金会充分运用自身丰富的资源，另辟蹊径，为帮扶村注入新的活力。

河富村山多地少，发展大规模的产业并不现实。不过，这里自然资源丰富，古树众多，依托丹霞山风景区，有良好的地缘优势，适合发展乡村旅游。

因此，韶关基金会与合作方为该村导入了各种跨界资源，希望通过对村落景观的建设与

美学提升，让乡村既留得住乡愁，也引得来游客。

韶关基金会新农村建设的负责人廖志华告诉记者，他们为河富村引入了一家文旅公司，与村委共同成立公司，经营民宿业务。村民通过土地入股，文旅公司负责软装投入、运营，收入将和村委对半分。目前该公司已经和村委、韶关基金会和当地政府签订了初步的协议，每年给村里 20 万元的保底分红，由所有村民共享。

· 仁化县董塘镇河富大井村，村民和外来的亲子游学团在鸳鸯林办了一场艺术晚餐



韶关基金会还邀请了台湾桃米社区在仁化开讲，分享桃米村二十多年社区参与的经验。桃米社区转型的关键节点是生态旅游。外部团队对村民进行自然导赏员培训及其他课程，带动村民参与到社区当中。通过自然教育，发展了文旅产业，也真正唤起了村民对村庄的归属感。这些都为仁化项目提供了宝贵的经验。

产业发展的核心力量是人，村子的社区氛围活跃了，村民对公共事务的关注度高了，产业发展才能有持续性和延展性。所以，韶关基金会将产业发展与社区发展拧成一股绳。他们希望通过培育社区组织，引导村民提升自我管理能力，积极参与公共事务。而他们的努力也正在发挥作用。

去年 11 月，韶关基金会在河富村的大富村小组举办了一场趣味运动会，由村民策划组织。在活动组织过程中，发掘了大富擎狮队。

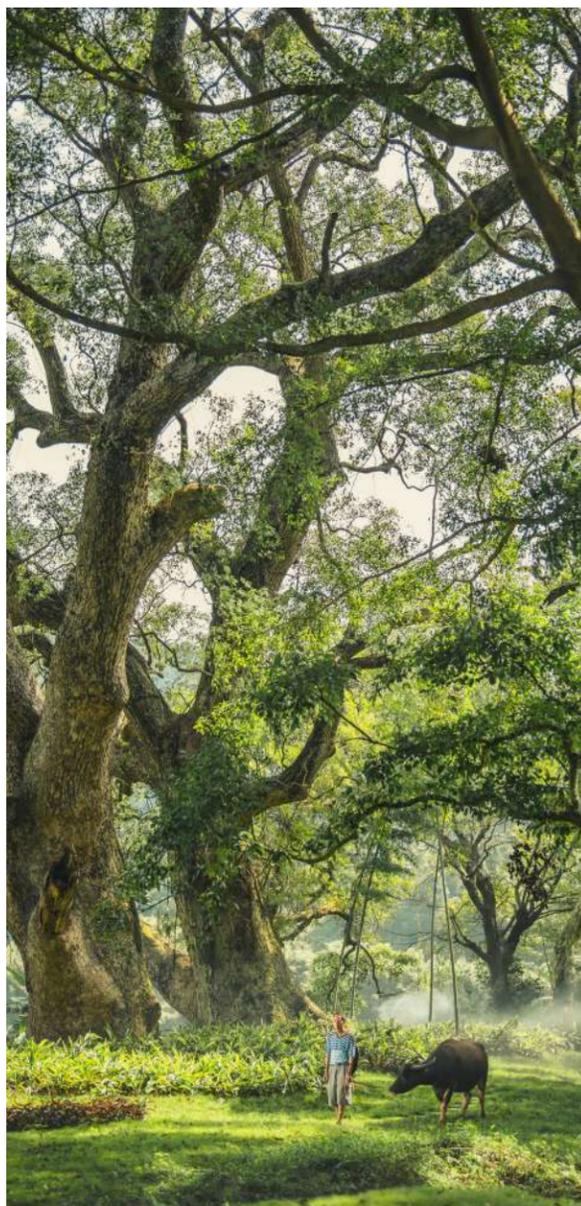
大富擎狮队有几百年的历史，村民红白喜事都会请擎狮队来表演。后来由于村庄空心化，人口流失、经费短缺等问题，擎狮队传

承断层。

运动会过后，韶关基金会在村里孵化了舞狮队，组建核心小组，定下了擎狮队的组织机构、训练机制，资助舞狮队购置了狮头、锣鼓等道具，给舞狮队运营经费。有了资金，村民想去其他村学习或请师傅进村传授技术都有了保障。现在，河富村的大富擎狮队开始有规律地训练，已有成型的组织和规模。除了有村中老年人的参与，还带出了一批儿童队员。

廖志华还记得，刚驻村的时候，村民更多的是从自身的利益出发考虑问题。现在村里成立了青年理事会，一些在外打工的年轻人会在线上参与村里的公共事务，遇到一些公益项目跟部分村民意见有不同的情况，理事会的成员会出面跟村民沟通协商。在沟通方式上，也从过去的你一言我一语，最终谁也不能同意谁，到现在变得目标明确，高效、有秩序了。

扶贫经验



软硬件结合东西部互动

“精准扶贫”是和的慈善基金会重要的战略方向之一。除在韶关积极参与广东省精准扶贫事业外，和的基金会还积极参与国家“三区三州”脱贫工作，联合佛山慈善会捐赠 3000 万支持凉山精准扶贫。与在广东省内精准扶贫和乡村振兴项目采取的重执行策略不同，凉山扶贫项目采取的是完全不同的项目策略——通过孵化在地基金会，基金会落地执行的方式开展。

凉山项目结合当地实际需求设计出一套“精准聚焦、软硬件结合、持续协作”为思路的扶贫方案，联合佛山市慈善会、顺德区创新创业公益基金会，助力凉山实现 2020 年扶贫攻坚的目标。

西部山区刮起青年创新创业风

东西部的资源互动，让凉山青年的创新创业越来越生机勃勃。为了助力完成佛山对口帮扶凉山的脱贫攻坚任务，和的慈善基金会联合顺德区创新创业公益基金会、共青团凉山州委联合举办了凉山州青年创业大赛，并邀请大赛十六强前往顺德，与顺德的青创

企业交流互动，为凉山州青创企业提供了资金和资源的支持。

继凉山青创大赛后，和的慈善基金会撬动顺德区创新创业公益基金会和顺德企业资源，将凉山创新创业迭代为以“资助+大赛+投资+孵化”四位一体的多元化模式，预投入 500 万元孵化成立“凉山家”社会企业，为凉山州农特产品建立区域品牌，提升农产品供应链管理，打通凉山与珠三角的渠道资源。

推动足球运动在凉山州的普及

在绿茵场上奔跑，在家门口就能有专业足球教练的指导……11 岁的彝族男孩海来古体和刚高考完的高三学生陈鹏都被足球培训班吸引住了，并申请成为培训班的“旁听生”，协助培训班开展活动。

原来，和的慈善基金会已为美姑县 3 所中学（洪溪中学、大桥中学、民族中学）捐建了足球运动场，总捐赠资金为 326 万元，在硬件基础设施捐建并交付完成后，基金会引入专业的足球教育资源，为美姑县、布拖县 74 所学校的 102 名体育老师提供了专业、系统的足球教学培训，并开展了 1000 场班级特色足球活动，让 40000 名彝

族学生参与到足球运动中，推动足球运动在凉山州的普及，提高青少年的足球专业水平。

值得一提的是，师资薄弱一直是山区教育发展的瓶颈。在和的慈善基金会的支持下，北京师范大学教师教育研究中心启动了三区三州“启师计划”，邀请凉山州 17 个县的教育行政管理人员、教师进修校管理者、教研员等，共计 70 人前往北京师范大学进行集中培训，并选择凉山州的雷波县和会理县为教师教育体系改革的试点县，开展了 120 人教育工作的集中培训，初步建立了教师教育新体系构架。

项目经验还复制到其他贫困村

韶关基金会还把浈江饮水工程的项目经验，复制到南雄市珠玑镇的 8 个行政村。饮水系统改造后，将解决这 8 个村 14500 多位村民的饮水安全问题。

家住浈江区犁市镇下陂村的退休教师胡老师说：“我家的井打出来的水都是黄的，不能喝。每隔三天都要骑车到镇上买饮用水，来回一趟得 8 公里，花费半个小时。现在就等着饮水工程早点完工，我们就不用再折腾了。”

4.2

韶关市乡村振兴公益基金会 凝聚社会力量 共促脱贫攻坚

2017年，党的十九大报告提出“三大攻坚战”——防范化解重大风险、精准脱贫、污染防治，其中，精准脱贫尤其事关人民福祉，事关全面建成小康社会目标的实现，成为各级党委政府当前的重大政治任务和首要民生工程。

如何发挥社会组织功能，助力地方政府尽早打赢脱贫攻坚战？如何对社会福利、慈善事业等制度进行改革完善，引入更多的社会力量参与到贫困地区的发展建设中来？我国的慈善基金会在这个过程中扮演了怎样的角色？实际上，经过多年探索实践，这些问题在各地已经获得了初步的有效解答。其中，在广东省韶关市，一家年轻的公益基金会正在默默耕耘、渐渐成长，悄然成为近年来该地区脱贫攻坚战的坚定力量之一。



聚焦短板 攻坚粤北

项目肇始于两年前。2017年起，为了响应国家乡村振兴战略，广东省和的慈善基金会开始全力投入精准扶贫领域。两年内，该基金会累计捐赠两亿元，计划定向投放给韶关的精准扶贫和乡村振兴公益项目。同时，为了保证资金高效管理和项目专业化管理，2018年又成立韶关市乡村振兴公益基金会，专门负责该项目的落地实施。

众所周知，广东区域发展不平衡的问题仍然存在，粤东、西、北都还有着为数不少的未脱贫地区，出于何种考虑，广东省和的慈善基金会选择了韶关作为慈善事业的突破口呢？

对此，韶关市乡村振兴公益基金会主要负责人表示，“如果从广东各地区农村的整体发展情况来考虑，省内的区域划分有西翼、东翼、珠三角、山区，韶关属于山区。粤北山区，在广东省所有城市的整体发展

水平中是偏低偏弱的。从城市GDP看，山区五市的GDP在全省排名最低，从人力资源方面看，山区的农村人口流出比例最高，本地农村的就业人员比重低于西翼和珠三角，家务劳动者占比最高；从土地资源方面看，山区农村的确权土地面积最小，同时土地租金价格最低。在公共服务设施方面，山区的整体条件也低于省内其他地区，以饮用水为例，山区农村的家庭饮用水来源，自来水的覆盖面低于全省平均值，也低于粤东、粤西。”

从当前的总体情况来看，社会各界投入的资源并没有明显地向粤北山区倾斜，相反，由于历史原因等，粤东、粤西地区获得的社会关注度还相对更高。因此，在选择项目地时，广东省和的慈善基金会充分考虑了社会资源的分布现状，力图避免资源重叠造成的不均匀和浪费。

全面摸底 细致调研

没有调查，就没有发言权。2018年，韶关市乡村振兴公益基金会与专业规划团队组成调研组，对项目村进行了细致的走访调研，结果发现，这里的乡村概貌与中国绝大部分的普通农村一样，有着相似的“地貌特征”——首先，农村基础设施已经得到了较为全面的改善，各村基本实现了道路硬底化，用电实现了一户一表，电信基本实现光纤入户。

其次，公共服务配套设施仍存在不同程度的缺乏。幼儿园、小学、卫生所等并没有全部覆盖。由于公用土地资源的紧缺，村中也缺乏开敞的空间、文体广场、文体设施等。供水方面，不少村子在饮用水方面存在困难，自来水的覆盖率低、村民私接的水源存在水质不达标、管道老化、水源受气候影响大等问题。村庄布局缺乏规划，村容村貌杂乱。

第三，人口外流问题突出。留守在村中的主要是“386199部队”（代指妇女、儿童、

老人），这引发了一系列社会问题，包括农田耕种率降低、村中空置、倒塌房屋增加、公共事务参与度降低、文化习俗传承出现断层、养老问题突出等。

最后，产业单一化。农民缺乏对市场的了解和评估，缺乏对接市场的能力，耕地存在农药超标和化肥使用过度的情况。

完成了详实的调研工作之后，基金会开始着手科学规划设计。2018年1月起，基金会邀请多轮次的外部专家资源协同，启动了人居环境整治基础规划和提升方案设计，协助政府完成了8个村的基础规划、8个村的提升规划，同时整合外部资源，组成一个乡村振兴的大团队——有清华大学、华南理工大学、中山大学、华侨大学等高校学术资源，有专业的政策研究、空间设计和运营团队，共同谋划乡村振兴发展大计。



· 2018年9月，基金会与坪岗村委组织村民义务清理水渠

项目落地 稳抓稳打

乡村建设主要是农村基础建设与环境治理，并回应韶关在教育、医疗、养老、民生等方面的公共服务需求，提升相关基础设施和配套建设。基金会成立一年来，在南雄、仁化八个村的美丽乡村建设项目已完成节点性工程。民生公共服务方面，在韶关市农业农村局协助下，基金会于2018年11月完成了大型公共基础设施项目甄选和实地调研工作，并选定仁化中学、浈江饮水工程作为第一批项目。

其中，仁化县仁化中学项目涉及宿舍楼重

建、图书馆及综合楼新建。宿舍楼的建设，可以为学校多提供500余个床位，有效解决目前床位不够而导致学生住宿拥挤的问题。综合楼能为学校提供一个容纳800人的报告厅，能满足一个年级的师生同时参与会务和交流学习的需求，图书馆则给学校师生提供一个更好的学习环境。

农村饮用水和灌溉水问题是关乎民生的根本问题，也是人居环境提升的基底。多年以来，饮用水问题一直困扰着群丰村、下陂村共14个自然村的村

民，村民只能从山上接山泉水和地下打井取水，由于未经妥善处理，水源大肠菌群、耐热大肠菌群等多种细菌超标，使得这里的村民饮水安全得不到保障。

对此，基金会于2018年10月对村庄进行调研后，对饮水工程项目设计标准、管网铺设问题、未来用水成本、用水管理规划、工程报建、工程施工方案、工程期限等进行多次论证，最终形成基金会援建、政府监督的项目操作模式，项目完成后由基金会和政府联合组织验收并把项目无偿捐赠移交给村民管理。

2019年1月，工程正式启动，工程项目包括深水井打造工程、水源改造建设工程、管网工程、蓄水池工程、农户水表工程等，采用深水井经蓄水池沉淀消毒净化再接到每家每户，工程完工后将使两个省定贫困村5121名村民受益。

在仁化县的坪岗村，村民面临的问题是：原有的水利灌溉设施老化且动力不足，仅有的水源地高差大。降雨量少，缺少地表自然水源；面对极端干旱的天气，村民们几无招架之力。基金会驻村后，向村委捐赠2台大功率水泵，并

资助水泵安装，解决眼下的困难，同时，针对村民反映的自建沉淀池无法满足雨季的净化需求，未经处理的山泉水微生物超标，灌溉水源依然不足的问题，基金会协同外部专业团队，与村民交流、开展调研，推动整改方案落地。

当然，村庄建设最关键的因素还在于人，有人的参与，村庄才有活力，生生不息。而人的发展又离不开文化认同、组织建设和产业发展。除了乡村基础设施改造、农村环境治理等“硬投入”，基金会在慈善筑底、社区与产业发展的版块也沉下心来梳理脉络。为此，基金会邀请相关社会组织，结合韶关人文环境、自然资源、产业基础等多元因素，以项目村为主线，启动区域经济研究，并进行参与式规划、社区共建等主题的培训活动，旨在充分调动村民参与、发挥基层党组织的组织力与村民的内生力，推动乡村振兴。

政府大力支持 村民扩大参与

乡村振兴，离不开政府的主导和规划，也离不开社会组织的支持和参与，更离不开两者的高度结合，那么，韶关市乡村振兴公益基金会是如何与当地进行紧密互动的呢？对此，基金会负责人介绍说，从基金会的立项、选点、成立到开展具体工作，每一个环节，都与政府有紧密的联系。项目落地选点在仁化、南雄的省定贫困村和示范村，充分参考了当地政府的建议；基金会在韶关市民政局注册成立，韶关市农业农村局是基金会的主管单位，在具体工作上，彼此是相互合作的关系，共同面对与协商解决问题。

“基金会与政府有清晰的工作界面，政府的财政资金完成项目村的人居环境基础整治部分，如污水、照明、道路建设、垃圾处理等，基金会在此基础上，进行提升打造，利用自身的资源优势，引入外部专业团队，协助政府完成工作。双方保持着良性、紧密的互动，相互补充，相互监督，相互独立，政府有在地的组织优势，基金会有资金灵活的优势，将两者之间优势结合，形

成合力，能更好地推进精准扶贫与乡村振兴事业的发展。”基金会负责人介绍说。

作为三大攻坚战的重要组成部分，精准脱贫是最需要深入农村、深入基层的，也是需要触碰中国社会最底层脉搏的，相应的困难和阻碍也可想而知，那么，基金会在工作开展中是否遇到一些困难呢？

对此，基金会负责人表示，相应的困难确实是存在的，“村民是乡村振兴的主体，但是在实际工作中我们发现，村民在具体的建设规划、工程实施、产业发展等过程中，其主体性还没有得到充分的尊重，村民参与的主动性和积极性也还没有被充分激活，往往出现‘干部在一边干，村民在一边看’的情形，基层干部压力大，村民对开展的工作也缺乏了解和参与感。因此，基金会在推进过程中，充分尊重村民的主体性，宁可慢一点，也要让村民普遍知情和参与，并灵活投放资源，响应村民在生计、文化等方面的需求，动员村民投工投劳参与工程建设，希望以此逐步激活村民的主体性，唤醒村民的主动性。”

05

VOICE

受益人心声

·大井村村民邓善兵

·新龙村村民潘华雄等

·四川省凉山州美姑县洛俄依甘乡小学教师 曲比石莫

·基金会财务经理朱彩云

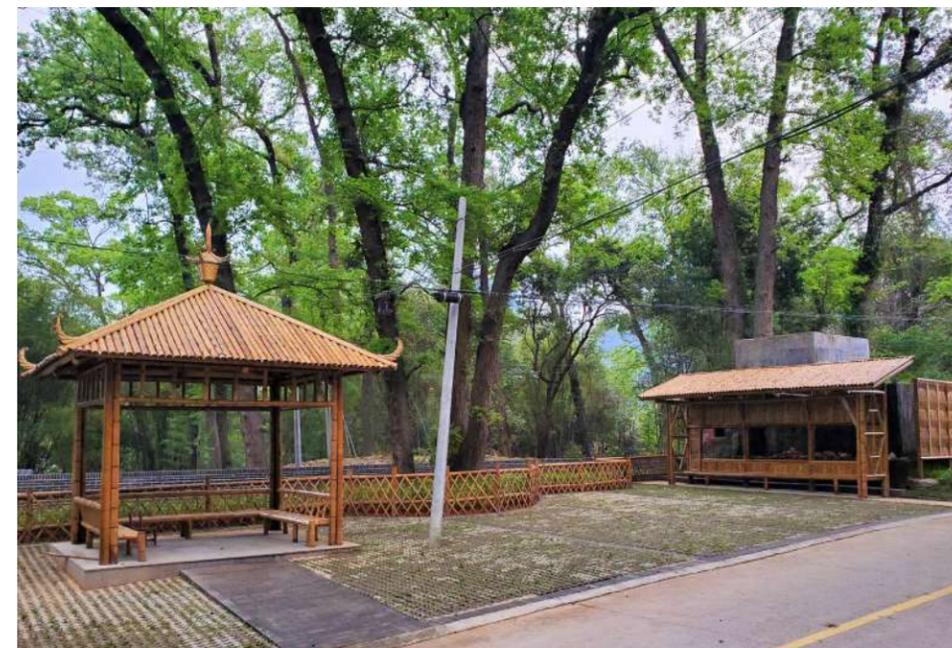
5.1 大井村村民 邓善兵

“

回想起3年前的大井村，到处都是禽畜“地雷”，无从下脚，相隔不远就冒出一个垃圾堆，蝇虫漫飞，河道杂草丛生，藏污纳垢，以致人人掩鼻，如此恶劣的环境困扰着我们这些年轻人，我们渴望改善这种状况，让村里的老人能在一个舒心宜居的环境带娃养老，让村里有发展，年轻人可以回家挣钱，减少留守儿童。

2018年基金会的到来让我们看到了希望，他们实实在在地改善了村里的环境，美化绿化水治理让村里的古树魅力不再被掩盖；发展民宿产业，增加村集体收入，也让大井的发展充满无限可能；还积极引导村民发挥主体能力，规划配套设施产业发展。

感谢基金会的辛勤付出，我相信大井的明天会更好！



· 大井村口站点建设



· 大井河道治理

5.2 新龙村村民潘华雄等

“

做这个古树古井工程建设很开心，看着破旧的古井换了模样。而且，这是我们亲手做的奥，亲自去捡的石头瓦片，亲手垒起来。以后在这里说话聊天也很方便啦！一个月就完成了田园公园建设，还是很自豪的。当时干活的时候天气正热，每天汗流浹背的。但是，想着做好之后小孩子可以在这里玩，以后还能发展经济，觉得还是很有干劲儿的。心里只想着要在9月19号基本完工，即使是中秋节，我们也在这里加班，就是为了准时把公园建好。

· 村民一起铺设草皮



· 古井旁的墙景摆设



· 儿童在田园公园嬉戏

5.3

四川省凉山州美姑县洛俄依甘乡小学 曲比石莫

“

我和足球结缘于 1997 年，那个时候我才小学三年级，因为班上一群热爱足球的同学，我也耳濡目染慢慢的接触了足球，并深深的爱上了足球。之后的 23 年，足球一直陪伴着我。

2009 年，我从四川文理学院体育系毕业后，考入了美姑县教师队伍，成为了一名光荣而又普通的体育教师。当我正准备学以致用，大展宏图之时，才发觉一切并不是我想的那么简单，原本初中体育教师的我，由于美姑县整体教师数量不足，被分配成为一名小学数学教师，我一直学习的足球和体育技能也无从施展。被调入了洛俄依甘乡小学校后，我一腔热血，利用学校唯一的一块泥地足球场，组织了十几个小朋友参与的足球兴趣小组，但由于种种原因，很快足球兴趣小组也没能持续开展。

十年之后，发生了一连串令人意想不到的变化。

2019 年，在广东省和的慈善基金会和各方的努力下，原本坑坑洼洼、破烂不堪的泥地足球场，摇身一变，成了一块漂亮的塑胶足球场。在竣工那天，所有的孩子都在球场上疯狂的奔跑，释放着自己的心情，让人感觉就像做梦一样。



· 孩子们进行足球比赛

7月，盛夏的日子。亚足联B级教练员李洪政讲师，陪伴我和51名兄弟、学校的体育老师，在学校里度过了一个愉快的夏天。我们一起在球场上奔跑，不管是烈日下暴晒下，还是突入其来的大雨中。在讲师的悉心指导下，我系统的学习了校园足球的授课技巧，我的努力也得到了讲师的认可，以综合测评第一名的成绩获得合格证书。

9月，收获的季节。河北华夏幸福足球俱乐部的青训总监李振海，带着4名专业青训教练再一次来到美姑开展足球夏令营。作为夏令营的助教，我第一次和中国顶级职业足球有了交集，第一次和专业的青训教练一起指导孩子们的训练，第一次可以尽情的释放我对足球的热爱。更令我激动的是，当前国足主力中锋、中超最佳教练马林指导，纵跨2976公里，从沈阳一路奔波，突然出现在夏令营现场的时候，我感觉到的是满满的幸福。当青训教练们抽空到洛俄依甘乡小学校给孩子们上公开课的时候，整个操场围满了观看训练的孩子们，能够有机会参加公开课孩子们脸上的笑容是那样的灿烂，即使汗水已经浸透了他们的训练服，即使他们已经双腿发软。9月的美姑，感觉天空中的月亮上都印满了六边形，那一刻，是我22年足球记忆中，最辉煌的时刻。

夏令营再次点燃了我的热情。新学期伊始，在校领导和各方的支持下，我每周给孩子们安排了四节足球兴趣课，不定期的开展班级足球节和小世界杯等活动，并建立了我校有史以来的第一支足球队。不懈努力，终将换来收获。在12月份，我们代表大桥学区参加“美姑县首届小学足球联赛”，洛俄依甘乡小学校队以五战全胜不失一球的成绩勇夺桂冠，前锋阿合哈布一人攻入13粒进球荣获最佳射手，我也获得了最佳教练员的荣誉称号。在12月24日进行的凉山青少年体育发

展项目的表彰会上，我被评为年度优秀教师“一等奖”。当拿到马林老师专门送来的签名足球时，我的双手都有些颤抖，我再一次被幸福所包围。

这一年，在足球上的收获太多。在学校里，慢慢的，球场上多了很多热爱足球的小身影，课间十分钟他们都会抓紧时间出来踢几脚，孩子们都争相恐后的报名想要加入学校的足球队，一切都来得这么自然，一切都在不经意之间，发生了改变。

也许，幸福的感觉就是这样



· 足球夏令营

5.4 基金会财务经理朱彩云 原来我们村也可以这么热闹

“

仁化县河富村为广东省省定贫困村，也是韶关市乡村振兴基金会（以下简称基金会）的项目村。彩云，是基金会的财务经理，也是一位从河富村大富村小组走出来的姑娘。既是推动者，也是亲历者；在她的眼中，自己的家乡发生了实实在在的变化。村庄，活起来了。

河富村的四个村小组中，落成了四个文娱广场。然而，苦于建设资金不足，文娱广场的文体设施迟迟不能到位。鉴于此，基金会为每个村添置了文体设施，满足了村民文娱活动的需求，使整村共 360 户 1909 位村民受益。

在走访过程中，基金会也了解到了村民对精神文化的追求。因此，基金会联合董塘镇人民政府筹备了一场别开生面的趣味运动会，让新落成的大富村球场正式“迎客”。

消息一经发布便立马传开了。这是河富村内六个自然村首次共同参与的活动，是村里的大事件；村民们非常开心，与村干部共同协力，组织发动更多人积极参与活动。

报名参赛、筹备节目、舞狮排练、节目演练……外出务工的年轻人听闻后，陆续赶回家助兴；外嫁到其他村的女人们听闻后，纷纷表示要回来观看。



· 篮球友谊赛



· 有一百多年历史的大富村擎狮队

11月4日的早晨，“乡村振兴，全民运动”河富村趣味运动会在一片锣鼓声中拉开序幕。醒狮表演、戏曲表演、广场舞等精彩节目接连上演，篮球接力、夹乒乓球等趣味项目引起阵阵笑声，篮球友谊赛更是吸引不少村民争相喝彩。

村民们乘兴而来，掌声阵阵，热闹非凡，尽兴而归，好不热闹！一村民开心地表示：“原来我们村也可以那么热闹！”

篮球场设施是一个引子，引回来了在外漂泊的年轻人，燃起了村民们参与社区公共事务的热情，在欢声笑语中凝结了村庄的凝聚力。

项目村工作的稳步推进，离不开人们心中浓浓的乡情，更离不开村民们建设美好家园的热情和信心。过去，现在，与未来，我们愿与项目村的村民共同携手，一同创造更美丽的家园。

06

FINANCIAL REPORTING

2019 年财务报告

- 2019 年业务活动表
- 2019 年资产负债表
- 2019 年现金流量表

6.1 2019 年业务活动表

编制单位: 韶关市乡村振兴公益基金会 2019年12月31日 单位:人民币元						
项目	上年数			本年数		
	非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
一. 收入						
1. 捐赠收入	8,017,203.00	70,000,000.00	78,017,203.00		83,453,644.00	83,453,644.00
2. 会费收入						
3. 提供服务收入						
4. 商品销售收入						
5. 政府补助收入						
6. 投资收益						
7. 其他收入	518,835.29		518,835.29	5,280,517.56		5,280,517.56
收入合计	8,536,038.29	70,000,000.00	78,536,038.29	5,280,517.56	83,453,644.00	88,734,161.56
二. 费用						
(一) 业务活动成本	2,310,980.00	3,592,911.91	5,903,891.91	536,064.16	30,724,330.10	31,260,394.26
其中: 捐赠支出	2,050,000.00	49,840.00	2,099,840.00	245,280.00	20,956,438.43	21,201,718.43
(二) 管理费用	753,414.91		753,414.91	1,465,300.57		1,465,300.57
(三) 筹资费用						
(四) 其他费用						
费用合计	3,064,394.91	3,592,911.91	6,657,306.82	2,001,364.73	30,724,330.10	32,725,694.83
三. 限定性净资产转为非限定性净资产						
四. 净资产变动额(若为净资产减少额, 以“-”号填列)	5,471,643.38	66,407,088.09	71,878,731.47	3,279,152.83	52,729,313.90	56,008,466.73

6.2 2019 年资产负债表

编制单位:韶关市乡村振兴公益基金会		2019年12月31日		单位:人民币元	
资产	年初数	年末数	负债和净资产	年初数	年末数
流动资产			流动负债		
货币资产	71,892,594.65	111,273,050.77	短期借款		
短期投资			应付款项	42,007.16	0
应收款项	13,583.77	16,008.15	应付工资	125,307.58	172,496.16
预付账款			应交税金	2,294.49	4,686.94
存货			预收账款		
待摊费用	4,598.35	2,818.39	预提费用		
一年内到期的长期债权投资			预计负债		
其他流动资产			一年内到期的长期负债		
流动资产合计	71,910,776.77	111,291,877.31	其他流动负债		
			流动负债合计	169,609.23	177,183.10
长期投资					
长期股权投资			长期负债:		
长期债权投资			长期借款		
长期投资合计			长期应付款		
固定资产			其他长期负债		
固定资产原价	147,274.35	156,472.35	长期负债合计		
减:累计折旧	9,710.42	48,912.66			
固定资产净值	137,563.93	107,559.69	受托代理负债		
在建工程	0	16,664,944.30	受托代理负债		
文物文化资产			负债合计	169,609.23	177,183.10
固定资产清理					
固定资产合计	137,563.93	16,772,503.99	净资产		
无形资产			非限定性净资产	5,471,643.38	8,750,416.78
无形资产			限定性净资产	66,407,088.09	119,136,781.42
			净资产合计	71,878,731.47	127,887,198.20
受托代理资产					
受托代理资产					
资产合计	72,048,340.70	128,064,381.30	负债和净资产总计	72,048,340.70	128,064,381.30

6.3 2019 年现金流量表

编制单位:韶关市乡村振兴公益基金会		2019年		单位:人民币元	
项目			金额		
一、业务活动产生的现金流量:					
接受捐赠收到的现金			83,453,644.00		
收到会费收到的现金					
提供服务收到的现金					
销售商品收到的现金					
政府补助收到的现金					
收到的其他与业务活动有关的现金			5,280,517.56		
现金流入小计			88,734,161.56		
提供捐赠或者资助支付的现金			21,201,718.43		
支付给员工以及为员工支付的现金			1,588,185.76		
购买商品接受劳务支付的现金			8,946,663.74		
支付的其他与业务活动有关的现金			17,607,939.51		
现金流出小计			49,344,507.44		
业务活动产生的现金流量净额			39,389,654.12		
二、投资活动产生的现金流量					
收回投资所收到的现金					
取得投资收益所收到的现金					
处置固定资产和无形资产所收回的现金					
收到的其他与投资活动有关的现金					
现金流入小计					
购建固定资产和无形资产所支付的现金			9,198.00		
对外投资所支付的现金					
支付的其他与投资活动有关的现金					
现金流出小计			9,198.00		
投资活动产生的现金流量净额			-9,198.00		
三、筹资活动产生的现金流量					
借款所收到的现金					
收到的其他与筹资活动有关的现金					
现金流入小计					
偿还借款所支付的现金					
偿付利息所支付的现金					
支付的其他与筹资活动有关的现金					
现金流出小计					
筹资活动产生的现金流量净额					
四、汇率变动对现金的影响					
五、现金及现金等价物净增加额					
			39,380,456.12		

UNITS 关联单位

· 发起单位

广东省和的慈善基金会

美的置业集团有限公司

· 业务指导单位

韶关市农业农村局

· 注册单位

韶关市民政局

· 政策指导

韶关市委市政府

南雄市农业农村局

仁化县农业农村局

浈江区农业农村局

· 捐赠合作

广东省慈善总会

中信信托有限责任公司

· 业务合作伙伴

清华大学公共管理学院

盈峰环境科技集团股份有限公司

广东天元建筑设计院

B.L.U.E 建筑设计事务所

曲江区好光景景观空间设计

舍灶创意设计（上海）有限公司

广州市越秀区鸟兽虫木自然保育中心

广东绿耕社会工作发展中心

城乡汇发展专项基金

韶关市武江区悦享自然教育咨询有限公司

广州市东意建筑设计咨询有限公司